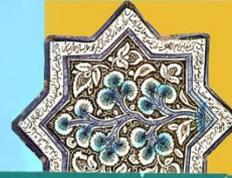


# روز عجمه

تکریم  
خاندهای خدا  
و مردم





**امام خمینی (ره):**

مسجد محلی است که از آن باید امور اداره بشود. این مساجد بود که این پیروزی را برای ملت ما درست کرده. این مراکز حساسی است که ملت باید به آن توجه داشته باشند

اینطور نباشد که خیال کنند که حالا دیگر ما پیروز شدیم دیگر مسجد می خواهیم چه کنیم. پیروزی ما برای اداره مسجد است. ۱۳۵۹/۴/۲۰

**مقام معظم رهبری (مدظله العالی):**

هیچ یک از ما نباید و نمی توانیم خطری را که از کمبود مسجد یا ضعف و نارسایی مساجد، جامعه و جوانان و خانواده ها و نسل های آینده را تهدید می کند، غافل بمانیم و خود را

از برکات عظیمی که مسجد طراز اسلامی به کشور و نظام و مردم هدیه می کند، محروم سازیم. ۱۳۸۹/۷/۱۸

## محورهای اصلی مأموریت مرکز، در حکم تأسیس:

اهم مأموریت‌های مرکز در حکم تأسیس عبارتند از:

۱. حفظ قداست مساجد و تقویت هماهنگ جنبه‌های معنوی و انقلابی و تعلیمی و تبلیغی
۲. تأمین سلامت و امنیت محیط و دورماندن مساجد از منازعات و مناقشات داخلی
۳. حمایت از برنامه‌های اسلامی در مساجد
۴. نصب امام جماعت و دیگر مسئولین مربوط به مساجد
۵. کمک به رونق و کار آیی و شکوفایی هر چه بیشتر این پایگاه‌های انقلاب و اسلام



## نمای ۱) اعمال نگاه برنامه محور، مبتنی بر طراحی راهبردها، متناسب با بضاعت و مقدرات مرکز و اقتضات مساجد:

بابهره گیری از منابع غنی آیات و روایات و مستندسازی دغدغه های امام راحل عظیم الشان (رضوان الله تعالی علیه) و رهبر فرزانه انقلاب (دامت برکاته)، و با استفاده از ظرفیت ۱۶۰۰ نفر ساعت کارشناسی در جلسات شورای برنامه ریزی و کمیته های تخصصی - اقماری آن، متشکل از صاحب نظران داخل و خارج تشکیلات و ائمه محترم جماعات، اولین برنامه عمل دو ساله مرکز، مبتنی بر راهبردهای مصوب، تدوین شد.

این برنامه، پس از اصلاح نهایی در فروردین ماه ۱۳۹۱، همزمان با آغاز اجرا، به نخبگان حوزوی و دانشگاهی ارائه شد و در اختیار سایر دستگاه های مرتبط با مسجد قرار گرفت، که تحسین و تأیید ایشان را به دنبال داشت

## نمای ۲) تدوین برنامه راهبردی دوم:

نمودار برنامه‌ی راهبردی اول (از سال ۱۳۹۱ تا ۱۳۹۳)

در سال ۱۳۹۳، تحلیل نتایج حاصل از اجرای برنامه‌ی اول و قوت‌ها و ضعف‌های احصاء شده با محک تجربیات میدانی، منجر به تکمیل راهبردها، ارتقای اهداف کلان و اهداف کمی، اصلاح پروژه‌های مرتبط و در نهایت، طراحی برنامه‌ی میان مدت دوساله‌ی دوم، ناظر بر اهداف و راهبردهای **سند فرادستگاهی مصوب شورای فرهنگی دفتر مقام معظم رهبری** شد که از ابتدای سال ۱۳۹۴ عملیاتی شده است.



بهره مندی مساجد از حضور  
ائمه جماعات،  
امنا و خادمین متعهد و توانمند



### نمای ۳) جذب و استقرار ائمه جماعات:

از سال ۱۳۹۰ تا کنون، در مجموع ۲۰۳۰ حکم برای ائمه جماعات صادر شده که از این میزان، ۳۴۰ حکم دائم، ۱۲۱۵ حکم سه ساله و ۴۷۵ حکم یک ساله بوده‌اند.

\* لازم به ذکر است که از ۲۰۳۰ حکم مورد اشاره، ۷۶۵ امام جماعت برای اولین بار وارد مساجد استان تهران شده‌اند که با ملاحظه‌ی حداقل تحصیلات سطح دو و برخورداری از توان و نشاط جوانی، معدل و طراز تحصیلی ائمه جماعات استان را افزایش داده، که نتایج مثبتی در مساجد هدف به دنبال داشته است.

\* برای تحقق هدف مورد اشاره در این بخش، قریب به ۹۰۰ فقره مصاحبه تخصصی با داوطلبان صورت پذیرفته است.

### نمای ۴) تدوین نظام‌نامه‌ی ارزیابی عملکرد ائمه جماعات و کارگزاران مساجد:

در مورد اهمیت ارزیابی روندی و نظارت و اشراف مستمر مرکز بر عملکرد کارگزاران مساجد، با حفظ حریم خانه‌های خدا، دلایل عقلی، منطقی و مدیریتی فراوانی وجود دارد. از منظر درون تشکیلاتی نیز، "ارزیابی عملکرد ائمه محترم جماعات و کارگزاران مساجد"، در کنار رسیدگی و حل و فصل اختلافات و مشکلات پیرامونی مساجد، سهم عمده‌ای از مأموریت‌های درجه اول و توان و ظرفیت تشکیلات را طی سال‌های گذشته تاکنون، به خود اختصاص داده است.

به‌همین منظور، طراحی و تدوین نظام‌نامه‌ای ناظر بر میدان، مبتنی بر بن‌مایه‌ی تجمیع تجربیات تشکیلات و با بهره‌گیری از خرد جمعی و نگاه کارشناسی، نیاز ضروری و جدی بوده که به فضل الهی، تأمین شده و در دسترس قرار گرفته است.

## تودیع و معارفه ائمه جماعات



معارفه امام جماعت مسجد چهارده معصوم (س)



معارفه امام جماعت مسجد حضرت علی اکبر (ع)



معارفه امام جماعت مسجد حضرت زینب (س)



معارفه امام جماعت مسجد امام حسین (ع)



معارفه امام جماعت مسجد جواد الائمه (ع)

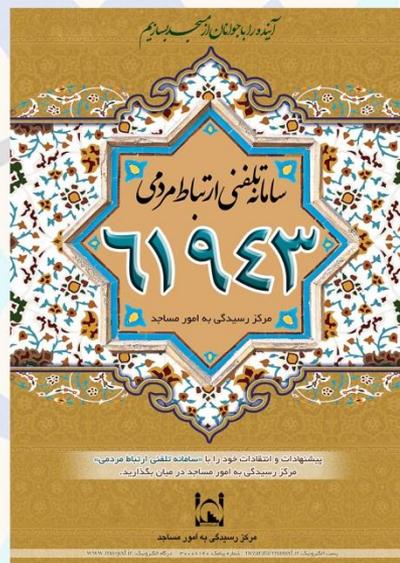
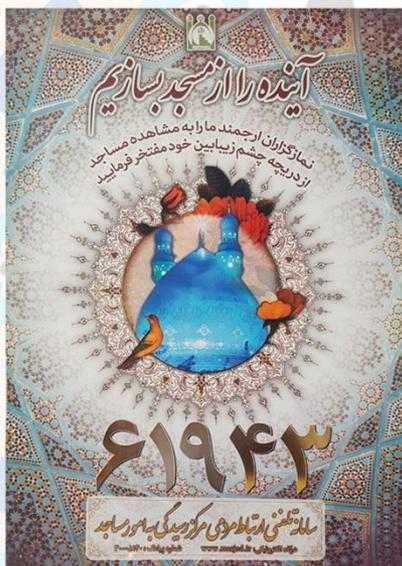


معارفه امام جماعت مسجد امام محمد باقر (ع)

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۵) اجرای شش طرح گستردهی نظرسنجی و افکارسنجی در سطح ائمه جماعات و خدام:

تردیدی نیست که ورود به فرآیند پیچیده تعامل، آموزش و توانمندسازی کارگزاران مساجد، مستلزم شناخت دقیق از دغدغه های ذهنی و ارزش ها و باورهای مخاطب است. لذا از سال ۱۳۹۰ تاکنون، ۴ دوره نظرسنجی با جامعهی آماری گسترده از ائمه محترم جماعات و دو دوره نظرسنجی با جامعهی آماری گسترده از خدام اجرایی شده است.



## نمای ۶) تدوین نظام‌نامه‌ی سطح‌بندی و گونه‌شناسی مساجد:

فقدان سطح‌بندی علمی و گونه‌شناسی نظام‌مند، از جمله کاستی‌های مشهود در برنامه ریزی‌های معطوف به ارتقای جایگاه مساجد محسوب می‌گردد. از سوی دیگر تعیین سطح و گونه‌ی مساجد، نسبت مستقیمی با چگونگی و ماهیت منعطف اجرای نظام‌نامه‌ی ارزیابی عملکرد کارگزاران مساجد پیدا می‌کند.

لذا این نظام‌نامه، با استفاده از پشتیبانی علمی کارشناسان ارشد فعال در میز تخصصی مسجد، مستقر در دانشگاه امام صادق (ع) و با همت ارکان مرتبط داخل تشکیلات، طراحی و تدوین شد و جهت بهره‌برداری آزمایشی، در اختیار نواحی هفده‌گانه استان قرار گرفته است.

## نمای ۷) اجرای برنامه‌های نظارت، ارزیابی روندی و ناظر بر اختلافات مساجد:

\* از سال ۱۳۹۰، علاوه بر ۱۷ ناحیه‌ی استان، در مجموع ۸۵۰ فقره ارزیابی میدانی و بررسی تخصصی

منجر به تهیه‌ی گزارش تفصیلی از مساجد هدف، در ستاد مرکزی انجام شده است.

\* در همین ارتباط، سامانه‌ی هوشمند و تلفنی ارتباط مردمی (۶۱۹۴۳)، پس از راه‌اندازی در سال ۱۳۹۲، علاوه بر گسترش ارتباطات مستقیم نمازگزاران با مرکز، دایره‌ی نظارتی ستاد را نیز گسترش داده است.

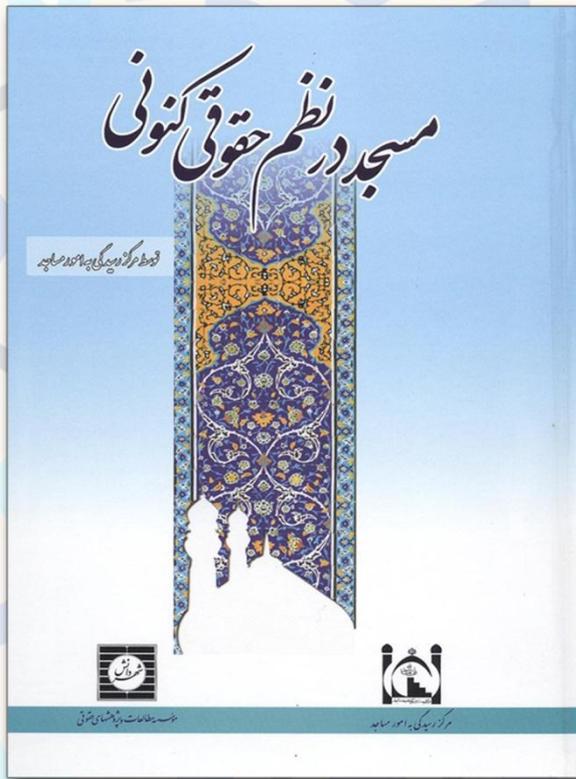
## نمای ۸) رسیدگی و حل و فصل اختلافات و صیانت از قداست مساجد:

\* رسیدگی و حل و فصل اختلافات داخلی و بیرونی مساجد که عمدتاً ناشی از اختلاف سلیق میان مؤمنین است، از نظر اختصاص وقت، "پرحجم‌ترین" حوزه‌ی اقدام در نواحی ۱۷ گانه و حساس‌ترین عرصه‌ی فعالیت مرکز در ستاد مرکزی است.

\* ظرف پنج سال، قریب به ۴۵۰ فقره پرونده‌ی تخلف یا اختلاف که به لحاظ پیچیدگی یا حساسیت، امکان رسیدگی و حل و فصل در نواحی را نداشته است، به ستاد مرکزی ارجاع شده و مورد بررسی قرار گرفته که از این میان، ۶۰٪ مصادیق با موفقیت منجر به اتخاذ تصمیم و اقدام نهایی شده، ۲۰٪ در حال پیگیری بوده و تحت نظر قرار دارد، ۱۰٪ مستلزم ارجاع به سایر نهادهای مسئول بوده و در قریب به ۱۰٪ مصادیق نیز علی‌رغم تلاش مرکز، به دلایل متنوع، تاکنون موفقیتی حاصل نشده است.

## نمای ۹) معاضدت حقوقی :

- \* رسیدگی حقوقی به ۲۶۰ فقره پرونده اختلافی .
- \* ۴۵۰ فقره معاضدت و مشاوره‌ی حقوقی به مراجعین .
- \* ۱۲۰ فقره معرفی نماینده‌ی حقوقی به مراجع قضایی، اداری و ثبتی .
- \* رسیدگی به ۵۵ فقره پرونده‌های ارجاعی از دادسرای ویژه روحانیت.
- \* تألیف و انتشار کتاب مرجع : "مسجد در نظم حقوقی کنونی" ، برای اولین بار در کشور، شامل: قوانین، مقررات و آرای قضایی مرتبط بامسجد



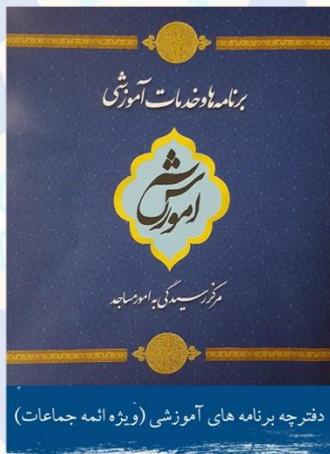
## نمای ۱۰) تقدیم بسته‌ی آموزشی متمرکز و غیر متمرکز به مساجد استان، با شعار "مدیریت مسجد یک تخصص است":

ضرورت و اهمیت توان‌افزایی و آموزش مهارت‌های مورد نیاز ائمه محترم جماعات، امنا و خدام بر کسی پوشیده نیست و عوارض اعمال نگاه‌هایی، دور از انتظار مخاطبان و نمازگزاران و یا بهره‌برداری حداقلی از ظرفیت بی‌کرانه‌ی خانه‌ی خدا به واسطه‌ی برخورد سطحی برخی ارکان مسجد با وظایف ذاتی و مسئولیت‌های مترتب، (با شدت و ضعف و تنوعی که در حوزه‌ی مسجدداری کاملاً طبیعی است) کم و بیش مشاهده می‌شود. هر چند که در این میان، بسیاری از جهادگران فرهنگی که با تجربه و تسلط کامل در محراب می‌درخشند و در سایر بخش‌های مسجد، میدان‌داری می‌کنند.

## راہبردتوانمندسازی ائمه جماعات وسایر کارگزارن مساجد:



۱ جلسه آموزشی ائمه جماعات جدیدالانتصاب



دفترچه برنامه های آموزشی (ویژه ائمه جماعات)



دستبسته آموزشی رهنمون (ویژه ائمه جماعات)



۲ جلسه آموزشی ائمه جماعات جدیدالانتصاب



جلسه آموزشی روش بیان تفسیر



آزمون کتبی سطح ۲ و ۳

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۱۱) برنامه‌ها و خدمات آموزشی ائمه جماعات در قالب چهار طرح "هادیان"، "صدرا"، "حکمت" و "فیضیه":

الف) در طرح "فیضیه"، که با موضوع امور درسی تعریف شده است، اقدامات زیر مورد توجه می‌باشد:

\* اجرای آزمون تکمیل نواقص تحصیلی (مقدمات و سطح)

\* برگزاری آزمون‌های شفاهی مقدمات، سطح ۱، ۲ و ۳.

\* همچنین لازم به ذکر است که ۱۸۳ امام جماعت در سال ۱۳۹۳ و ۳۱۳ امام جماعت در سال ۱۳۹۴ از این خدمات بهره‌مند شده‌اند.

ب) در طرح "صدرا"، که با موضوع برنامه‌های تحصیلی تعریف شده است، اقدامات زیر مورد توجه می‌باشد:

\* جذب ائمه جماعات جهت ادامه‌ی تحصیل در رشته‌ی تخصصی "

تبلیغ" در سطح ۲ و ۳، با ارائه‌ی مدرک حوزه‌ی علمیه قم و راه‌اندازی

دیگر رشته‌های تخصصی حوزوی که در اولین دوره، با استقبال ۲۰۰ نفر

شرکت کننده مواجه شد که از این میان پس از برگزاری آزمون ورودی،

۱۳۰ نفر از ائمه جماعات پذیرفته شده و مشغول تحصیل هستند.

## جلسات آموزشی متمرکز و آزمون شفاهی



آیین افتتاح رشته تخصصی تبلیغ، سطح دو و سه ۳



آیین افتتاح رشته تخصصی تبلیغ، سطح دو و سه ۲



آیین افتتاح رشته تخصصی تبلیغ، سطح دو و سه ۱



آزمون شفاهی ائمه جماعات ۳



آزمون شفاهی ائمه جماعات ۲



آزمون شفاهی ائمه جماعات ۱

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

- (ج) در طرح " حکمت " ، که با موضوع فعالیت‌های علمی تعریف شده است، اقدامات زیر مورد توجه می‌باشد:
- \* فراخوان دریافت، داوری و ارزیابی آثار و تولیدات پژوهشی ائمه جماعات که در سال ۹۴ منجر به شناسایی ۱۰۰ اثر شده است.
  - \* برنامه‌ریزی و اجرای دوره‌ی آموزشی "روش پژوهش و تحقیق"
- (د) در طرح " هادیان " ، که با موضوع آموزش‌های عمومی و تخصصی تعریف شده است، اقدامات زیر مورد توجه می‌باشد:
- \* برگزاری دوره‌های نیم روزه‌ی آموزش‌های مهارتی، به صورت غیر متمرکز در سطح نواحی
  - \* تولید و ارسال بسته‌ی آموزش روش تحلیل سیاسی با سبک نوین، ویژه‌ی ائمه جماعات، تحت عنوان " رهنمون "

## آموزش و توانمندسازی ائمه جماعات



جلسه آموزشی تحلیل سیاسی در ناحیه شهید اشرفی اصفهانی



جلسه آموزشی تحلیل سیاسی در ناحیه شهید محلاتی



کرسی درس خارج فقه المسجد ۱



جلسه آموزشی روش تحلیل سیاسی در نواحی شهید مدنی و مدرس



همایش توجیهی آموزشی در ناحیه شهیدنواب صفوی



کرسی درس خارج فقه المسجد ۲

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۱۲) ره‌توشه‌های مناسبتی و فیش‌های سخنرانی موضوعی:

تولید ۷۳ عنوان فیش سخنرانی و ره‌توشه‌ی مناسبتی، تاکنون به‌سرانجام رسیده و جهت بهره‌برداری، به ائمه محترم جماعات تقدیم شده است.

## نمای ۱۳) سفارش و تولید مقالات کاربردی و پژوهشی:

علاوه بر انتشار مقالات برگزیده به صورت کتاب، در حال حاضر، بالغ بر ۱۲۰۰ مقاله نیز روی پایگاه تخصصی مسجد و در فضای مجازی ارائه شده است.

## نمای ۱۴) شناسایی، تهیه و توزیع کتب تأمینی:

دست‌رسی ائمه محترم جماعات به جدیدترین کتب منتشر شده و همچنین گلچین منابع موجود در بازار نشر با رویکرد موضوعی و مناسبتی، از اهمیت زیادی برخوردار است. ناظر بر این نیاز، مرکز کوشیده است در حد توان، بضاعت و مقدرات خود در قالب بسته‌های محتوایی، اقدام به تهیه و توزیع چنین کتبی نماید و در این راستا، طی چهار سال گذشته، ۴۵ عنوان کتاب شناسایی، خریداری و به حضرات هدیه داده شده است.

# انتشارات و پشتیبانی محتوایی

شهر ۱ سن

## سه روز در بهشت

نمونه فیش سخنرانی ویژه ایام اعتکاف

دفتر مطالعات و پژوهش‌های قرآنی و حدیثی - تهران  
شماره تماس: ۰۲۱۷۷۷۷۷۷۷۷

شهر ۲ سن

## جلوه‌های تکریم

نمونه فیش سخنرانی ویژه ایام دهه تکریم و غار زوی مساجد

دفتر مطالعات و پژوهش‌های قرآنی و حدیثی - تهران  
شماره تماس: ۰۲۱۷۷۷۷۷۷۷۷

شهر ۳ سن

## خدائشناسی در قرآن

نمونه فیش سخنرانی ویژه ماه مبارک رمضان

دفتر مطالعات و پژوهش‌های قرآنی و حدیثی - تهران  
شماره تماس: ۰۲۱۷۷۷۷۷۷۷۷

شهر ۴ سن

## معاد در قرآن

نمونه فیش سخنرانی ویژه ماه مبارک رمضان

دفتر مطالعات و پژوهش‌های قرآنی و حدیثی - تهران  
شماره تماس: ۰۲۱۷۷۷۷۷۷۷۷

شهر ۵ سن

## ولایت در قرآن

نمونه فیش سخنرانی ویژه ماه مبارک رمضان

دفتر مطالعات و پژوهش‌های قرآنی و حدیثی - تهران  
شماره تماس: ۰۲۱۷۷۷۷۷۷۷۷

شهر ۶ سن

## شیعه انقلابی

نمونه فیش سخنرانی ویژه ماه محرم الحرام

دفتر مطالعات و پژوهش‌های قرآنی و حدیثی - تهران  
شماره تماس: ۰۲۱۷۷۷۷۷۷۷۷

شهر ۱۲ سن

## سبک زندگی فاطمی

نمونه فیش سخنرانی ویژه ایام فاطمی

دفتر مطالعات و پژوهش‌های قرآنی و حدیثی - تهران  
شماره تماس: ۰۲۱۷۷۷۷۷۷۷۷

شهر ۱۱ سن

## اسلام حسینی اسلام یزیدی

نمونه فیش سخنرانی ویژه ماه محرم الحرام

دفتر مطالعات و پژوهش‌های قرآنی و حدیثی - تهران  
شماره تماس: ۰۲۱۷۷۷۷۷۷۷۷

شهر ۱۰ سن

## هم دلی و هم زبانی

نمونه فیش سخنرانی ویژه ماه مبارک رمضان

دفتر مطالعات و پژوهش‌های قرآنی و حدیثی - تهران  
شماره تماس: ۰۲۱۷۷۷۷۷۷۷۷

شهر ۹ سن

## زندگی به سبک امیر

نمونه فیش سخنرانی ویژه ماه مبارک رمضان

دفتر مطالعات و پژوهش‌های قرآنی و حدیثی - تهران  
شماره تماس: ۰۲۱۷۷۷۷۷۷۷۷

شهر ۸ سن

## جلوه‌های از نور

نمونه فیش سخنرانی ویژه ماه مبارک رمضان

دفتر مطالعات و پژوهش‌های قرآنی و حدیثی - تهران  
شماره تماس: ۰۲۱۷۷۷۷۷۷۷۷

شهر ۷ سن

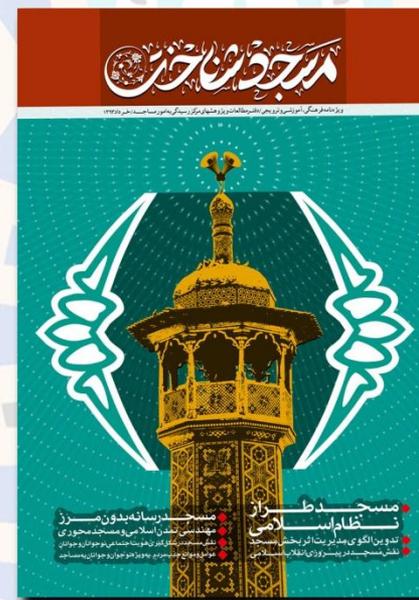
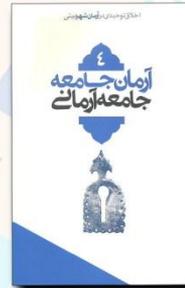
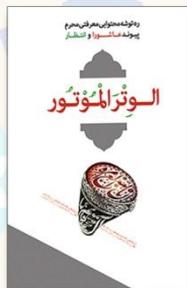
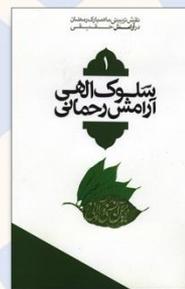
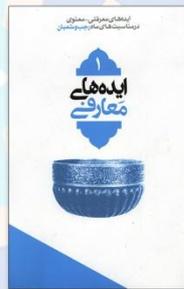
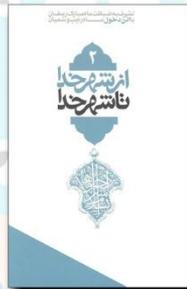
## کوثر عشق

نمونه فیش سخنرانی ویژه ایام فاطمی

دفتر مطالعات و پژوهش‌های قرآنی و حدیثی - تهران  
شماره تماس: ۰۲۱۷۷۷۷۷۷۷۷

### مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

**نمای ۱۵) تدوین کتاب و جزوه با موضوعات مورد نیاز ائمه جماعات :**  
با هدف تولید محتوای مورد نیاز ائمه جماعات، در موضوعات و مناسبت‌هایی که منابع در دسترس و متناسب احصاء نشده است، عقد قرارداد و سفارش تدوین به محققان و پژوهشگران، با طراز علمی قابل قبول صورت پذیرفته که این امر طی چهار سال، منجر به انتشار ۳۸ عنوان کتاب تألیفی یا تولیدی شده است.



# انتشارات و پشتیبانی محتوایی



مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

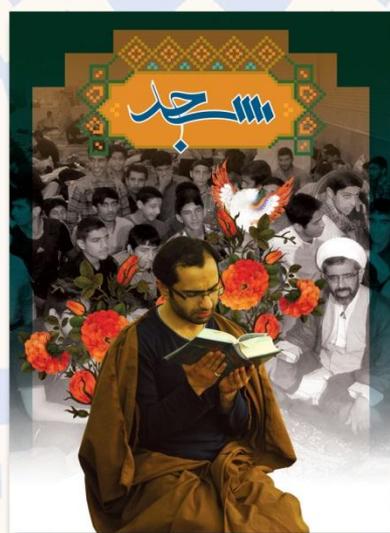
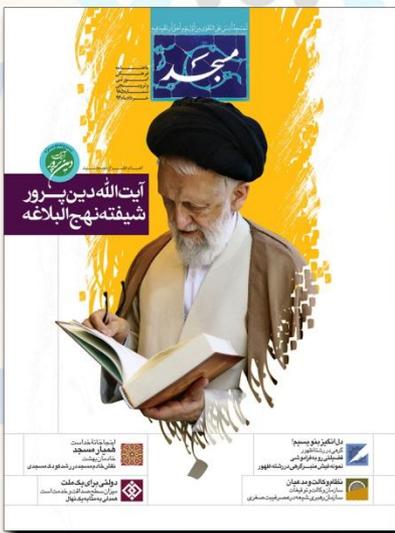
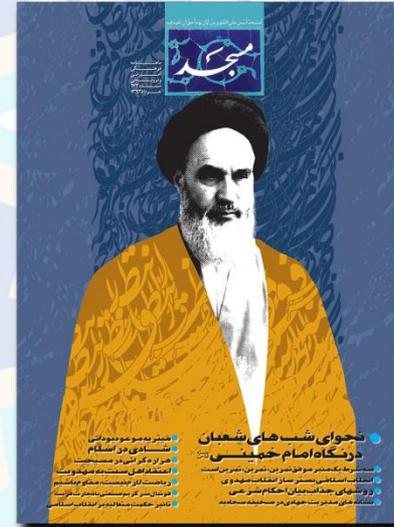
## نمای ۱۶) نشریه مسجد:

در نشریه‌ی مسجد تلاش می‌شود با انتقال تجربیات موفق در حوزه‌ی مسجدداری و طرح مباحث نظری و تحلیل‌های مفید موضوعی و مناسبتی، محتوای غنی و به‌روزی در اختیار مخاطب قرار داده شود.

## نمای ۱۷) سالنامه‌ی محراب:

طراحی، چاپ و توزیع سالنامه‌ی مسجد در میان ائمه جماعات، پیش از سال ۱۳۹۰ نیز مسبوق به سابقه بوده است. لیکن آنچه که از سال ۱۳۹۱ در دستور کار مرکز قرار گرفت و به تدریج تکمیل شد، تولید سالنامه‌ی تحت عنوان "محراب"، با هویت اختصاصی و محتوای تخصصی جهت استفاده ائمه محترم جماعات بود، به گونه‌ای که بتواند در طول هر سال، به عنوان کتاب کار و دستنامه، برنامه‌ها و اقدامات قابل انجام در مساجد را همراه با بسته‌های محتوایی مرتبط، در دسترس قرار دهد و به نوعی ابزار کمکی برای مدیریت امام جماعت محسوب گردد.

# نشریه فرهنگی آموزشی و ترویجی مسجد



مروری بر فعالیت‌های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۱۸) همایش‌های سالانه و سراسری ائمه جماعات:

در این برنامه‌های باشکوه که با هدف توانمندسازی، تقویت انسجام، هویت‌بخشی، تقویت روحیه‌ی اعتماد به نفس جهادگران فرهنگی به پشتوانه‌ی تجلی عظمت وحدت و همدلی در میان روحانیان و البته با رویکرد تبادل نظر، ارائه‌ی مباحث مفید و کاربردی، طرح و تحلیل مسائل روز در حوزه‌ی سیاسی و اجتماعی از سوی مسئولان بلندپایه و صاحب‌نظران برگزار شده است، به صورت متوسط، قریب به ۱۸۰۰ نفر از ائمه محترم جماعات، در هر نوبت شرکت کرده اند.



## اجلاس استانی ائمه جماعات



۳ همایش مسجد، حماسه حضور دشمن شکن



۲ همایش مسجد، حماسه حضور دشمن شکن



۱ همایش مسجد، حماسه حضور دشمن شکن



۳ همایش مسجد عاشورایی



۲ همایش مسجد عاشورایی



۱ همایش مسجد عاشورایی

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۱۹) برنامه‌ها و خدمات آموزشی خدام در قالب طرح "کرامت":

در طرح "کرامت"، که مختص توانمندسازی خدام تعریف شده است، اقدامات زیر مورد توجه می‌باشد:

- \* برگزاری کلاس‌های آموزشی غیر متمرکز در سطح نواحی
- \* تولید و ارسال بسته‌های آموزشی "کرامت ۱" برای استفاده‌ی خدام در مساجد استان، شامل: بهداشت عمومی و بهداشت فردی، اصول ضد عفونی محیط، کتاب شنیداری (لوح فشرده) بهداشت و ایمنی مساجد، آموزش تصویری احکام طهارت، پوستر قابل نصب بهداشت آشپزخانه، پوستر قابل نصب آبدارخانه، بروشور بهداشت مواد غذایی و سوالات آزمون مکاتبه‌ای
- \* دوره تخصصی کوتاه مدت با موضوع "آموزش ایمنی" که با مشارکت آتش نشانی به صورت غیر متمرکز در سطح نواحی در حال انجام است.



جلسه آموزش خدام ناحیه شیخ کلینی

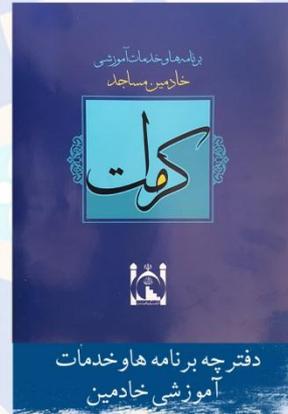


جلسه آموزش خدام ناحیه شهیدشاه آبادی



جلسه آموزش خدام ناحیه حضرت عبدالعظیم (ع)

# آموزش و توانمندسازی خدام



مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

**نمای ۲۰) برنامه‌ها و خدمات آموزشی امنای در قالب طرح "امین":**  
در طرح "امین"، که مختص توانمندسازی خدام تعریف شده است، اقدامات زیر مورد توجه می‌باشد، لیکن فراتر از جلسات متعدد توجیهی \* عضویت امنای در سامانه‌ی آموزش پیامکی ( فعلا در حد ارسال پیامک های فرهنگی فعال شده است)  
\* دوره‌ی آموزش‌های تخصصی کوتاه مدت ( به صورت گسترده برای مسئولان امور مالی در هیأت امنای مساجد، با موضوع آیین‌نامه مالی و استقرار نظام مالی از سال ۹۳ برگزار شده و ادامه دارد )



۳ جلسه توجیهی هیأت امنای مساجد



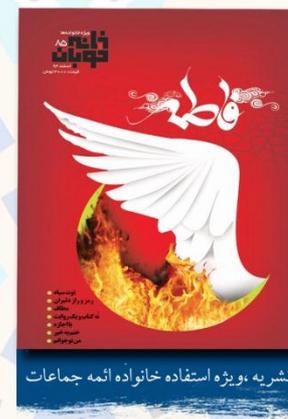
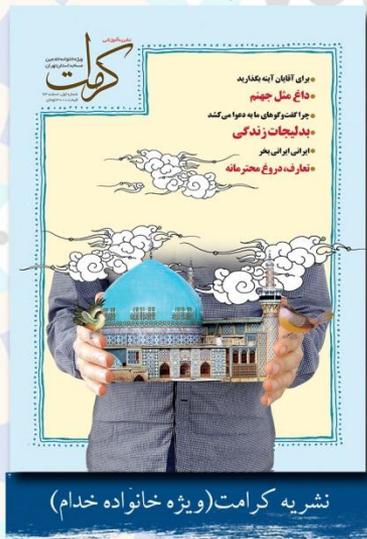
۲ جلسه توجیهی هیأت امنای مساجد



۱ جلسه توجیهی هیأت امنای مساجد

## نمای (۲۱) برنامه‌ها و خدمات آموزشی برای خانواده‌ی مکرم ائمه جماعات و خدام در قالب طرح "تعالی":

- \* طراحی و تولید بسته‌های آموزشی تعالی خانواده، که بسته‌ی اول آماده چاپ شده است.
- \* طراحی اردوی یک روزه، ویژه اعضای خانواده‌ی ائمه جماعات
- \* برگزاری مسابقه‌ی کتابخوانی، ویژه همسران و فرزندان ائمه جماعات که در مرحله‌ی تولید محتوا قرار دارد.
- \* طراحی و ارائه‌ی بسته‌ی جامع آموزشی با موضوع ازدواج، ویژه فرزندان ائمه جماعات که در مرحله‌ی تولید محتوا قرار دارد.
- \* طراحی و ارائه‌ی بسته‌ی آموزشی ویژه تکلیف پسران و دختران که در مرحله‌ی تولید محتوا قرار دارد.
- \* فراهم نمودن سازوکار حمایت و پشتیبانی درسی و علمی از فرزندان ائمه جماعات و خدام
- \* ارائه‌ی بسته‌ی محتوایی و محصولات آموزشی ویژه خانواده مکرم خدام



## نمای ۲۲) طراحی و عملیاتی سازی فرآیند تکریم و پشتیبانی از ائمه جماعات :

مرکز طی پنج سال گذشته تلاش کرده است با طراحی فرآیندی مبتنی بر ضرورت های بر زمین مانده و در دایره ی توان، ظرفیت و بضاعت محدود خود، با تمرکز بر مخاطب اصلی، یعنی ائمه محترم جماعات، خدمات متنوع تکریمی، پشتیبان، حمایتی، عاطفی و هویتی را که اغلب بی سابقه و در برخی موارد معدود، با اصلاح رویکرد نسبت به روال گذشته همراه بوده است را ارائه نماید .

## نمای ۲۳) خدمات رفاهی - تکریمی با محوریت خانواده مكرم ائمه جماعات :

\* برگزاری ۸ دوره اردوی تفریحی - خانوادگی ائمه جماعات، طی ۴ سال، که در مجموع، قریب به ۱۶۰۰ خانواده بهره مند شده و اظهار رضایت نموده اند. در این اردوها، علاوه بر برنامه های فرهنگی مرسوم، امکانات متنوع ورزشی و بازی به تفکیک گروه های سنی و جنسی برای استفاده ی اعضای خانواده ها، همراه با دوچرخه سواری، تیراندازی با کمان و تفنگ بادی برای خانم ها و آقایان، استخر برای خانم ها و آقایان، پخش فیلم منتخب در سالن مجهز و ماهی گیری خانوادگی در فضایی مفرح تدارک دیده شده بود.



۳

اردوی فرهنگی - تفریحی و خانوادگی



۲

اردوی فرهنگی - تفریحی و خانوادگی



۱

اردوی فرهنگی - تفریحی و خانوادگی

## نمای ۲۴) اختصاص امکانات اقامتی در مشهد مقدس (مجتمع ولایت):

\* اختصاص امکانات اقامتی و پذیرایی رایگان در مشهد مقدس (مجتمع ولایت)، متناسب با شئونات خانواده ائمه محترم جماعات، با اعتباری بالغ بر ۲۱ میلیارد ریال، برای استفاده‌ی بیش از ۲۰۶۰ خانواده، موجبات رضایت اعزه را تحت عنایات خاصه حضرت ثامن الحجج علیه السلام فراهم نموده است.

## نمای ۲۵) حمایت مالی غیر مستقیم:

\* پرداخت وام ضروری قرض الحسنه به ۱۲۵۵ امام جماعت متقاضی، از ۵۰ تا ۲۰۰ میلیون ریال، با عقد تفاهم‌نامه و سرمایه‌گذاری مشترک ۹۰ میلیارد ریالی مرکز و بانک قرض الحسنه مهر عملیاتی شده و در حال حاضر، بدون نیاز به سرمایه‌گذاری جدید، از محل بازپرداخت وام‌ها، به متقاضیان جدید خدمت‌رسانی می‌شود.

\* بیمه‌ی تکمیلی ائمه جماعات استان، در ابتدای دوره‌ی مدیریتی جدید، با ابتکار و پیگیری مرکز و همکاری قابل تحسین مرکز خدمات حوزه، برای اولین بار عملیاتی شد که در حال حاضر به سایر روحانیون تسری یافته است.

## نمای ۲۶) عیادت از ائمه جماعات بیمار:

یکی از جلوه‌های تکریم، سرکشی و عیادت از ائمه محترم جماعاتی است که یا به دلیل بروز حوادث و بیماری‌هایی که طول درمان دارند، و یا به دلیل کهولت سن و بیماری‌های طبیعی ناشی از آن، امکان حضور موقت یا دائمی در مسجد را از دست می‌دهند.



عبادت از حجه الاسلام حضرتی پور توسط مدیر ناحیه



عبادت از مرحوم حجه الاسلام نمازی



عبادت از مرحوم آیت الله سید محسن همدانی هزاره ای

## نمای ۲۷) تسهیلات ورزشی :

\* اختصاص سانس‌های استخر، ویژه‌ی استفاده‌ی ائمه جماعات و فرزندان ذکور ایشان با پراکندگی و تنوع نقاط هماهنگ‌شده در تهران و برخی شهرستان‌های استان، با استقبال علاقمندان روبرو شده و از سال ۱۳۹۱ تاکنون در نوبت‌های هفتگی و به صورت مستمر ادامه

تحقق الگوهای شایسته  
در مسیر مسجد طراز اسلامی

معرفی و انتشار ابعاد و ویژگی های  
مساجد الگوی منتخب در بین  
سایر مساجد

تنظیم نظام شاخص های  
مسجد الگو

الگوسازی

تقویت و بهسازی مساجد الگوی  
منتخب

شناسایی مساجد الگو در سطح  
استان تهران

## نمای ۲۸) جشنواره‌ی فراخوان ایده‌های مسجدی (فام):

- \* مساجد به شدت نیازمند پشتیبانی تئوریک و ایده‌های نو، برای انطباق با نیازهای امروز جامعه و الگوسازی از تجربیات موفق هستند.
- \* اولین، دومین و سومین فراخوان ایده‌های مسجدی، طی سه سال پی در پی، با دریافت قریب به ۱۵۰۰ ایده‌ی قابل استفاده، امیدهای زیادی را برای احصاء، تولید، تجمیع و در دسترس قرار دادن ایده‌هایی با ظرفیت تحولی مساجد، ایجاد نموده است.
- \* اختتامیه‌ی جشنواره‌ی اول در تهران و اختتامیه‌ی جشنواره‌ی دوم در شهر مقدس قم با حضور صاحبان ایده‌های برگزیده برگزار شده و دریافت آثار جدید در قالب جشنواره‌ی سوم، ادامه دارد.



**نمای ۲۹) باشگاه ایده پردازان مسجدی در فضای مجازی (بام):**  
\* سامانه‌ی الکترونیکی باشگاه ایده پردازان مسجدی در قالبی جدید (ویکی پدیای بومی شده)، هم‌زمان با روز جهانی مسجد در سال ۱۳۹۴ افتتاح شده و از قابلیت ارائه‌ی دسته‌بندی شده‌ی ایده‌ها برای علاقمندان و دریافت ایده‌های جدید برخوردار است.



## نمای ۳۰) دیدار با معنونین :

۷۵ فقره برنامه‌ی دیدار و تکریم در محل بیت شریف معنونین، با حضور رییس مرکز و ۱۸۶ فقره برنامه‌ی دیدار از همین دست با حضور نمایندگان ستاد مرکزی و اهتمام مدیران نواحی وابسته به مرکز در همین راستا.



دیدار با آیت الله خوانساری



دیدار با آیت الله مجتهدی نجفی



دیدار با آیت الله میرسجادی



دیدار با آیت الله مجتهدی نجفی



دیدار با حجه الاسلام والمسلمین ارومیان



دیدار با آیت الله جعفری اراکی

## نمای ۳۱) مصاحبه‌های انکشافی با پیشکسوتان :

❁ تاکنون ۸۰ فقره مصاحبه‌ی انکشافی با معنویان و پیشکسوتان ائمه جماعات به سرانجام رسیده است.



حجه الاسلام والمسلمین طباطبایی



آیت الله شبیری زنجانی



آیت الله حاج آقا مرزقی تهرانی



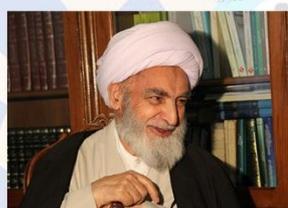
آیت الله غروی



حجه الاسلام والمسلمین ابراهیمی



آیت الله ضیاءالدین نجفی



حجه الاسلام والمسلمین مهاجری



حجه الاسلام والمسلمین مقدم قوچانی



آیت الله فیض دزفولی



حجه الاسلام والمسلمین حسینی



آیت الله جعفری اراکی



حجه الاسلام والمسلمین باغانی

## نمای ۳۲) نهضت قرآنی مساجد و تجلیل از فعالان قرآنی:

\* به فضل الهی از زمان آغاز نهضت قرآنی در سطح مساجد استان تاکنون ( فاز اول در سال ۹۳ و فاز دوم در سال ۹۴ ) ، نتیجه‌ی حاصل شده ، فعال شدن ۴۰۰ کرسی تلاوت ، ۱۵۰۰ کرسی تفسیر آیات منتخب و ۵۰۰ کرسی تفسیر ترتیبی بوده است که با وجود رشد چشمگیر ، هنوز با طراز مطلوب فاصله‌ی زیادی دارد.

\* طی سال‌های گذشته ، سه نوبت تجلیل از ائمه‌جماعات فعال و موفق در این رابطه صورت پذیرفته که آخرین و باشکوه‌ترین آن در قالب اجلاسی با حضور قریب به ۶۰۰ نفر از ائمه‌جماعات و فعالان قرآنی مساجد ، در سال ۹۵ در سالن همایش‌های صدا و سیما برگزار گردید.



۳ هم‌اندیشی ائمه‌جماعات فعال قرآنی



۲ هم‌اندیشی ائمه‌جماعات فعال قرآنی



هم‌اندیشی ائمه‌جماعات فعال قرآنی ۹۴/۱۰/۱

## تجلیل از فعالان قرآنی مساجد



۳ اجلاس تجلیل از فعالان قرآنی مساجد



۲ اجلاس تجلیل از فعالان قرآنی مساجد



اجلاس تجلیل از فعالان قرآنی مساجد ۹۵/۲/۹



۲ اولین همایش قرآنی ائمه جماعات



اولین همایش قرآنی ائمه جماعات ۹۲/۱۱/۲

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

### نمای ۳۳) ترویج اقامه‌ی جماعت صبح در مساجد و همایش پرچمداران بهشت :

تعداد مساجد اقامه کننده‌ی نماز صبح از ۵۷۰ باب در سال ۹۰، به ۸۴۳ باب در سال ۹۳ و سپس به ۱۱۵۲ باب مسجد تا پایان سال ۱۳۹۴ افزایش داشته است و این روند صعودی با شتاب بیشتر ادامه دارد که تاکنون از مرز ۱۳۰۰ مسجد عبور کرده است.

\* در همایش پرچمداران بهشت، تجلیل از ائمه جماعات موفق در احیاء و اقامه‌ی نماز صبح هدفگذاری گردید که بحمدالله با استقبال چشمگیر حضرات مواجه شد.

### نمای ۳۴) ترویج شاخص‌های امام جماعت الگو، متناسب با مسجد طراز اسلامی :

۵۰ شاخص و ویژگی امام جماعت الگو، شامل احوالات شخصی، خلیات، سلوک، منش اجتماعی و مدیریتی و ... در سال ۹۲ طراحی و تنظیم شده است که علاوه بر مرور مکرر در جلسات مشترک با ائمه محترم جماعات، در قالب‌های متنوع، از جمله به ضمیمه‌ی شیوه‌نامه‌های دهه‌ی تکریم و غباروبی مساجد، به کرات خدمت اعزه تقدیم گردید.

### نمای ۳۵) تقدیر از ائمه جماعات موفق :

طی چهار سال گذشته، بالغ بر ۴۵۰ نفر از ائمه محترم جماعات موفق، با هدف الگوسازی مورد تقدیر قرار گرفته و در جلسات مختلف، علی‌الخصوص در ویژه‌برنامه‌های دهه‌ی تکریم و غباروبی مساجد و روز جهانی مسجد، تجلیل شده‌اند.

## تجلیل از ائمه جماعات اقامه کننده نماز صبح



۳ همایش پرچمداران بهشت



۲ همایش پرچمداران بهشت



۱ همایش پرچمداران بهشت ۹۳/۱۱/۲۸



۶ همایش پرچمداران بهشت



۵ همایش پرچمداران بهشت



۴ همایش پرچمداران بهشت

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

**نمای ۳۶) ترویج شاخص‌های خادم‌الگو و همایش خادمان بهشت :**  
\* طی دو سال متوالی ( ۹۳ و ۹۴ ) و برای اولین بار، مرکز مبادرت به برگزاری همایش سراسری خدام استان تحت عنوان خادمان بهشت در مصلاي بزرگ تهران و حرم حضرت عبدالعظیم (ع) نمود که هر نوبت با استقبال قریب به ۲۰۰۰ نفر روبرو گردید .



همایش خادمان بهشت ۹۴



همایش خادمان بهشت ۹۳



همایش خادمان بهشت ۹۳



همایش خادمان بهشت ۹۴



همایش خادمان بهشت - ۱۳۹۴

ارتقاء جایگاه مسجد و فرهنگ  
مسجیدی در ارزش ها و نگرش ها  
و رفتارهای نخبگان و عموم مردم

معرفی فعالیت های  
نخبگانی مسجیدی

گونه شناسی و طبقه بندی مخاطبان  
و احصاء ویژگی های آنان

تعیین ابزارها و قالب های مواجهه  
صحیح با نخبگان و بکارگیری این  
ابزارها و روش ها

تعیین ابزارها و قالب های مواجهه  
صحیح با مخاطبان و بکارگیری  
این ابزارها و روش ها

۳  
فرهنگ سازی

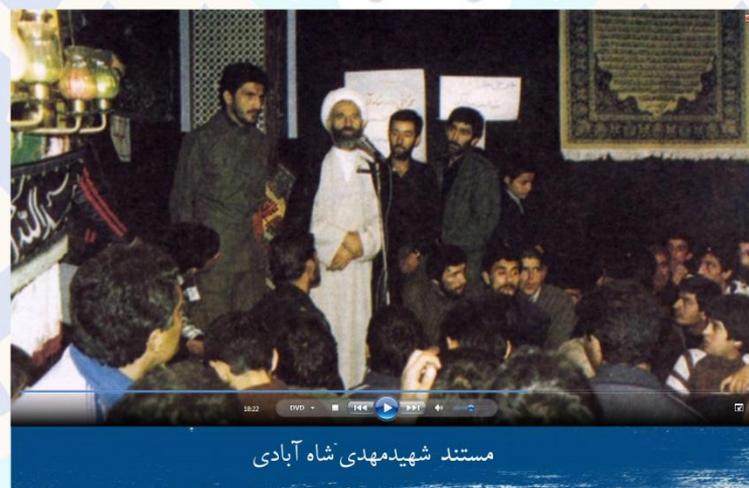
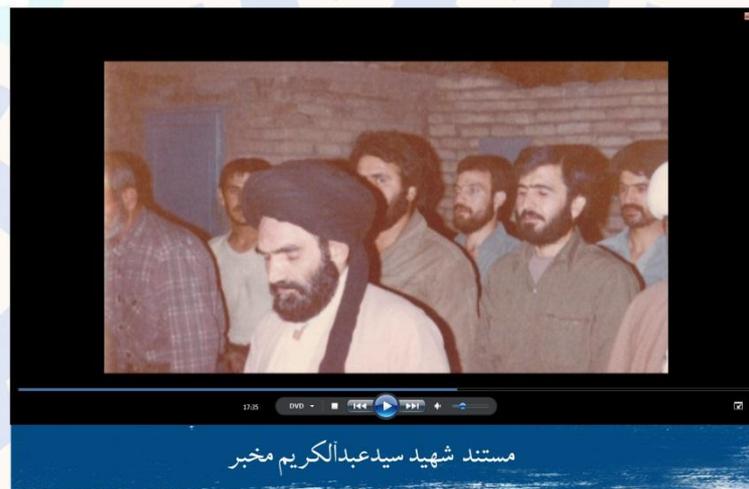
گونه شناسی و طبقه بندی نخبگان  
و گروه های مرجع و احصاء  
ویژگی های آنان

معرفی فعالیت های فرهنگی  
و اجتماعی موفق مسجیدی

## نمای ۳۷) تولیدات رسانه‌ای :

\* طی سه سال گذشته، تولید ۳۵ عنوان کلیپ تصویری و تیزرهای فرهنگ‌ساز متنوع، تولید ۱۸ عنوان فیلم مستند، شامل: مستند ائمه جماعات شهید، مستند ائمه جماعات موفق، مستند بلند با موضوع مسجدالاقصی (به مناسبت روز جهانی مسجد) و ۸۰ مورد مصاحبه‌ی تصویری با ائمه جماعات معنون و پیشکسوت، با رویکرد انکشافی و تجربه‌نگاری و بالاخره تولید ۴۰ عنوان داستان کوتاه صوتی با مضامین مسجد و سبک زندگی، حضور در مسجد و خدمت به مسجد، مجموعه‌ی ارزشمندی را فراهم نموده است

## توليدات رسانه ای - مستندائمه جماعات شهيد



مروري بر فعاليت هاي 5 سال گذشته مرکز رسيدگي به امور مساجد

## تولید تیزرهای فرهنگ ساز



تیزر مسجد- لباس کار



تیزر پدری کن



تیزر اتاق بازی در مسجد



تیزر حضور پزشک در مسجد



تیزر خدمت به مسجد



تیزر رفتن به مسجد

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## توليدات رسانه اى (كلىپ)



كلىپ ستارگان جاويد



كلىپ مرحوم حجه الاسلام طاهرى



كلىپ دهه تكريم وغباروبى مساجد



كلىپ امام جماعت شهيد مدافع حرم حجه الاسلام على تمام زاده



كلىپ شهادت حجه الاسلام مرتضايى در حادثه منا



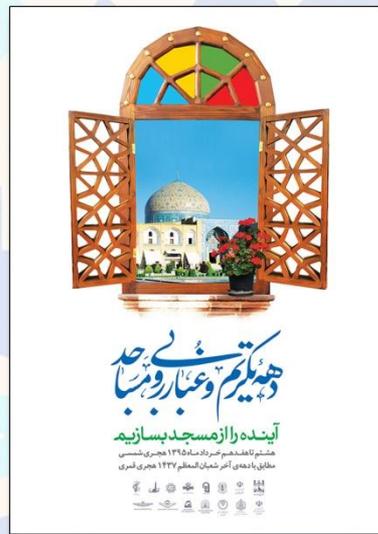
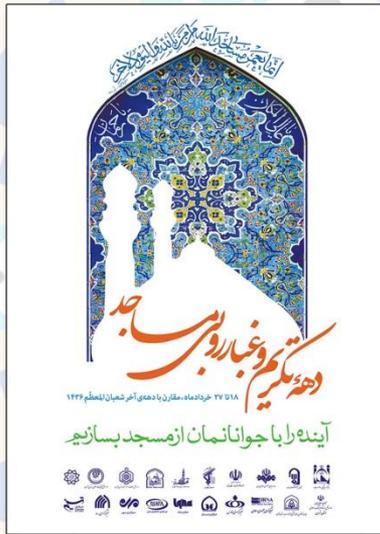
كلىپ روز جهانی مسجد با صدای حامد زمانی

مرورى بر فعاليت هاى ۵ سال گذشته مرکز رسيدگى به امور مساجد

## نمای ۳۸) تشکیل دبیرخانه‌ی دائمی ستاد دهه‌ی تکریم و غبارروبی مساجد:

\* مرکز رسیدگی به امور مساجد، از سال ۱۳۹۱، با اغتنام این فرصت و مقطع زمانی ارزشمند، تلاش نمود به گونه‌ای فرهنگ‌سازی شود که هم‌زمان با غبارروبی از فضای کالبدی مساجد، غبار مظلومیت از مساجد و غبار غفلت و فراموشی از افکار عمومی و نخبگان، نسبت به اهمیت بی‌بدیل و کارکردهای متنوع این پایگاه‌های معنوی و الهی، در این مناسبت فرهنگ‌ساز زدوده شود.

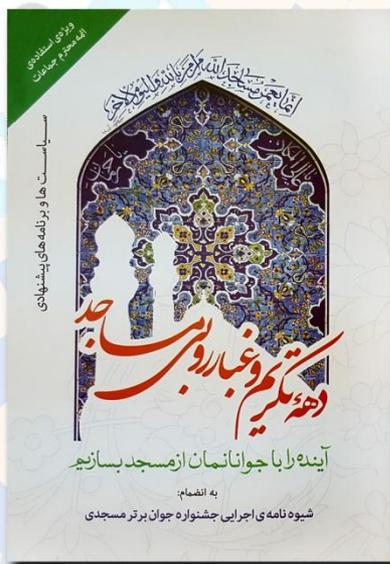
\* برخی از اهداف مدنظر عبارتند از:



۱. ایجاد نشاط معنوی و زمینه سازی استقبال شایسته از ماه مبارک رمضان، ماه میهمانی خدا
۲. تبیین و معرفی کارکردها، ویژگی‌ها و جایگاه والای مساجد در جامعه اسلامی

# \* برخی از اقدامات انجام شده در دبیرخانه‌ی دائمی ستاد، که هر سال ارتقاء پیدا کرده است:

تدوین و توزیع شیوه‌نامه‌ی پیشنهادی برای ویژه‌برنامه‌های مساجد در دهه تکریم هر سال، با سبکی جدید و ابتکاری جهت استفاده‌ی ائمه محترم جماعات، شامل: رویکردها و سیاست‌ها، عناوین روزهای دهه تکریم، اقدامات جریان‌ساز، برنامه‌های مسجدی قابل انجام در هر روز، به‌ضمیمه‌ی شاخص‌های امام جماعت مسجد طراز اسلام تقدیم



## راهبرد فرهنگ‌سازی

هماهنگ‌سازی یازده دستگاه مرتبط، ائمه‌جمعه شهرستان‌های استان، استانداران و فرمانداران و شهرداران، برای به‌میدان آوردن ظرفیت‌های در اختیار و حرکت پشتیبان بر اساس تقسیم کار مشخص که می‌توان اذعان نمود در مجموع همکاری بسیار خوبی را از دستگاه‌ها و مخاطبان ستاد شاهد بوده‌ایم.



مروری بر فعالیت‌های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## دهه تکریم و غبار رویی مساجد



همایش دهه تکریم و غبار رویی مساجد ۹۱/۴/۲۹



همایش دهه تکریم و غبار رویی مساجد ۹۲/۴/۱۵



ویژه برنامه دهه تکریم و غبار رویی درمسجد



نشست خبری ستاد دهه تکریم و غبار رویی مساجد  
۹۴/۳/۱۷



نشست خبری دهه تکریم و غبار رویی مساجد ۱۳۹۵



ویژه برنامه دهه تکریم و غبار رویی درمسجد

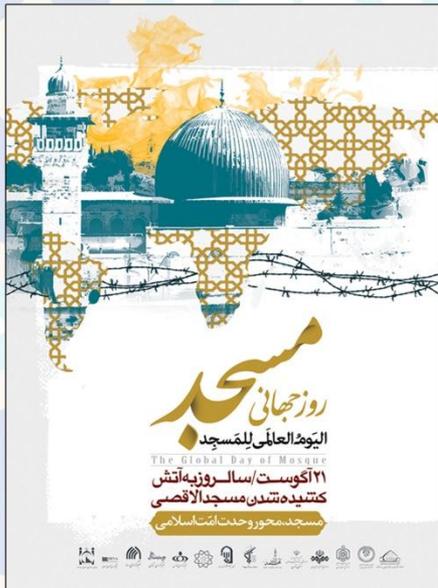
مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۳۹) گرامیداشت روز جهانی مسجد :

\* اهتزاز پرچم مبارزه با صهیونیسم و یادآوری مستمر واقعه‌ی به آتش کشیدن مسجدالاقصی در بستر روز جهانی مسجد، با نظر مبارک ولی امر مسلمین جهان مورد اهتمام مرکز بوده و آغاز دوره‌ی جدید مدیریتی مرکز در تابستان ۱۳۹۰، با زمان برگزاری نهمین اجلاس روز جهانی مسجد مقارن گردید.

\* از اجلاس نهم تا اجلاس سیزدهم که در سال ۱۳۹۴ برگزار شد، به فضل الهی، هر سال شاهد ارتقای طراز اجلاس به لحاظ کمی و کیفی بوده ایم. به عنوان نمونه در اجلاس سال گذشته، قریب به ۲۰۰۰ نفر از

ائمه جماعات، علما  
فضلا و مسئولین  
کشوری، همراه با سفرای  
۹ کشور اسلامی  
حضور یافتند.



## اجلاس گرامیداشت روز جهانی مسجد



نهمین اجلاس گرامیداشت روز جهانی مسجد ۹۰/۵/۲



دهمین اجلاس گرامیداشت روز جهانی مسجد ۹۱/۴/۲۹



یازدهمین اجلاس گرامیداشت روز جهانی مسجد ۹۲/۵/۳۰



دوازدهمین اجلاس گرامیداشت روز جهانی مسجد ۹۳/۶/۱۳



سیزدهمین اجلاس گرامیداشت روز جهانی مسجد ۹۴/۵/۲۹



سیزدهمین اجلاس گرامیداشت روز جهانی مسجد ۹۴/۵/۲۹

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۴۰) پایگاه تخصصی "مسجد":

\* درگاه الکترونیکی مرکز رسیدگی به امور مساجد، در واقع بستر تعامل با مخاطبان درجه‌ی یک تشکیلات، یعنی ائمه‌محرمان جماعات در فضای مجازی محسوب می‌شود. لیکن به دلیل خلاء موجود در فضای مجازی برای پرداختن به موضوعات مرتبط با مسجد به صورت تخصصی، عملاً می‌توان گفت که بار فرهنگ‌سازی در میان سایر کارگزاران مسجد و نمازگزاران و گروه‌های مرجع و رسانه‌ها نیز بر عهده‌ی سایت مسجد است.

\* با بذل محبت و عنایت ائمه‌محرمان جماعات، به تدریج، این پایگاه زمینه‌ی مبادله‌ی محتوایی و تقدیم محصولات تولیدی مرکز را به صورت الکترونیکی فراهم نموده که این امر علاوه بر سرعت بخشی، صرفه‌جویی مالی قابل توجهی را با حذف مراحل چاپ و توزیع در برخی موارد موجب شده است.

# پایگاه تخصصی مسجد



زبان فارسی



زیرپریتال آموزش



زبان عربی



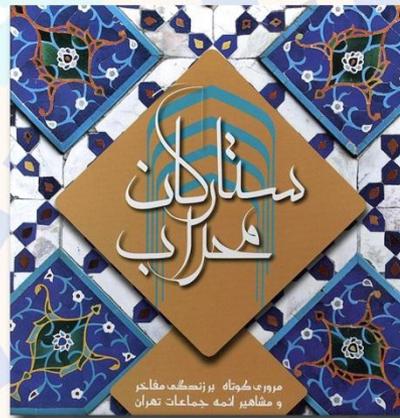
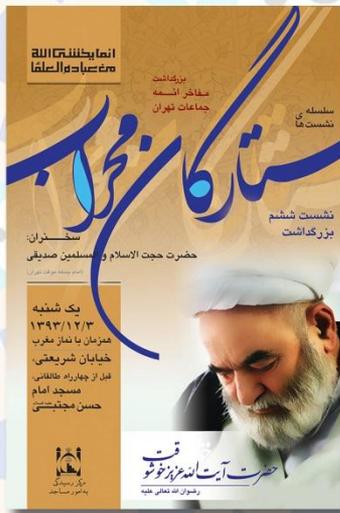
زبان انگلیسی

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۴۱) بزرگداشت مفاخر ائمه جماعات، در قالب سلسله همایش‌های "ستارگان محراب" و انتشار کتاب "ستارگان محراب":

\* در طرح برگزاری سلسله همایش‌های ستارگان محراب، پس از شناسایی مفاخر و بر اساس اولویت، هماهنگی با مسجد محل امامت شخصیت مورد نظر در زمان حیات، صورت می‌پذیرد و با حضور مردم محل، ائمه جماعات منطقه، طلاب و دانشجویان، ابعاد مختلف وجودی از زبان اساتید برجسته‌ی حوزه ارائه می‌گردد.

\* انتشار کتاب "ستارگان محراب"،  
محتوی شرحی بر زندگی ۱۲۲ نفر  
از مفاخر و مشاهیر ائمه جماعات  
تهران در سال ۱۳۹۳، با همین



سلسله جلسات بزرگداشت مفاخر ائمه جماعات (ستارگان محراب)



بزرگداشت آیت الله شیخ علی اکبر برهان



بزرگداشت آیت الله شیخ محمدتقی آملی



بزرگداشت آیت الله شاه آبادی



بزرگداشت آیت الله مهدوی کنی



بزرگداشت آیت الله خوانساری



بزرگداشت آیت الله خوشوقت



بزرگداشت آیت الله شیخ مرتضی زاهد



بزرگداشت حضرت آیت الله  
میرالدین حدیدی



بزرگداشت آیت الله فیروزآبادی



بزرگداشت آیت الله محمدباقر محی الدین انواری



بزرگداشت آیت الله حاج ملاعلی کنی



بزرگداشت آیت الله سیدعبدالمجید ایروانی

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۴۲) جریان‌سازی و فرهنگ‌سازی از طریق انتخاب و اعلام رویکرد سال مساجد استان:

\* گفتمان‌سازی، جریان‌سازی و فرهنگ‌سازی پیرامون مسجد، از سال ۹۱ مورد توجه مرکز قرار گرفت و تلاش شد در هر سال، توجه ائمه جماعات، امنا و کارگزاران مساجد استان به اقتضائات گسترش حضور اقشار و تعامل با مخاطبان متنوع جلب گردد و ذیل رویکرد اعلام شده، تولیدات محتوایی و برنامه‌های پیشنهادی متنوع در اختیار مساجد قرار گیرد.

\* انتخاب شعار راهبردی و ثابت: " آینده را از مسجد بسازیم"، در سال ۱۳۹۱

\* جلب توجه نسبت به اهمیت ارتباط مسجد با نهاد خانواده، در سال ۱۳۹۲

\* جلب توجه نسبت به اهمیت جذب پایدار کودکان و نوجوانان، در سال ۱۳۹۳

\* جلب توجه نسبت به اهمیت حضور فعال جوانان در مسجد، در سال ۱۳۹۴

\* جلب توجه نسبت به مشکلات و موانع حضور کریمانه‌ی بانوان در مسجد، در

سال ۱۳۹۵

## نمای ۴۳) همایش معمیرین:

\* اولین همایش تجلیل از ائمه جماعات معمیر، با حضور و سخنرانی رییس محترم دفتر مقام معظم رهبری، صحنه‌های به یادماندنی و باشکوهی را رقم زد.

## همایش تجلیل از پیشکسوتان ائمه جماعات (معمربین)



۳ همایش پیشکسوتان ائمه جماعات (معمربین)



۲ همایش پیشکسوتان ائمه جماعات (معمربین)



۱ همایش پیشکسوتان ائمه جماعات (معمربین) ۹۴/۵/۷



۶ همایش پیشکسوتان ائمه جماعات (معمربین)



۵ همایش پیشکسوتان ائمه جماعات (معمربین)

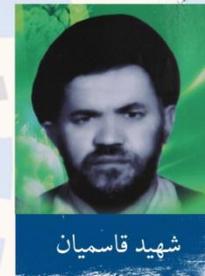
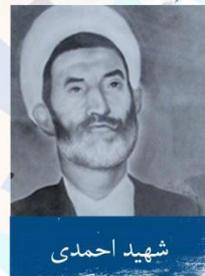
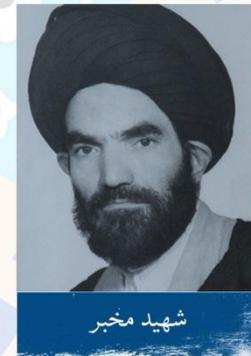
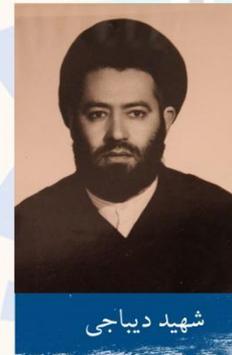
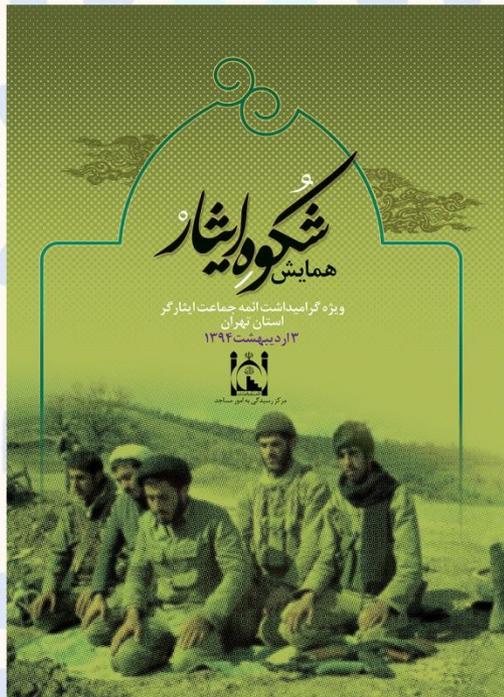


۴ همایش پیشکسوتان ائمه جماعات (معمربین)

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

# نمای ۴۴ ( تجلیل از ائمه جماعات ایثارگر، در قالب همایش " شکوه ایثار " :

با ابتکار مرکز، پس از شناسایی ائمه جماعات ایثارگر استان تهران، این مهم در قالب همایش "شکوه ایثار"، با سخنرانی آیت الله حسینی بوشهری و با استقبال زایدالوصف عموم ائمه محترم جماعات صورت پذیرفت.



# تجلیل از ائمه جماعات ایثارگر (شکوه ایثار)



۳

همایش شکوه ایثار



۲

همایش شکوه ایثار



۱

همایش شکوه ایثار ۹۴/۲/۳



۶

همایش شکوه ایثار



۵

همایش شکوه ایثار



۴

همایش شکوه ایثار

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۴۵ ( تجلیل از خانوادهی ائمه جماعات شهید ، در قالب همایش " ستارگان جاوید " :

\* مرکز رسیدگی به امور مساجد، در اقدامی فرهنگی ساز، پس از تحقیقات مفصل، روحانیون شهیدی که در یکی از مساجد استان تهران به امامت مشغول بوده‌اند، از شیخ فضل‌الله نوری تا شهید مطهری و شهدای معاصر ائمه جماعات را شناسایی نمود و پس از رایزنی با خانوادهی مکرم ایشان و بازماندگان، معنوی‌ترین اجلاس پنج سال گذشته را با حضور خانوادهی شهدا و استقبال پر شور ائمه جماعات استان برگزار نمود.



## نمای ۴۶) تجمعات و حضور میدانی ائمه جماعات به عنوان گروه مرجع و فرهنگ ساز:

\* اولین تجمع میدانی و خیابانی به دعوت مرکز رسیدگی به امور مساجد با حضور پرشور ائمه جماعات انقلابی و غیور استان و باهدف اعتراض به ساخت فیلم موهن و جسارت به ساحت منور پیامبر اعظم (صلی الله علیه و آله و سلم) در میدان فلسطین تهران برگزار شد.

\* دومین تجمع و راهپیمایی ائمه جماعات استان تهران، از مبدا میدان فلسطین به سمت چهارراه ولی عصر (عجل الله تعالی فرجه الشریف) و در نهایت تا مقصد سفارت فلسطین، در حمایت از نمازگزاران مظلوم ۲۰۰ مسجد تخریب شدهی غزه و برای ابراز انزجار از رژیم کودک کش صهیونیستی، همزمان با روز جهانی مسجد در سال ۹۳، بازتاب رسانه‌ای قابل توجهی داشت.



خروش ائمه جماعات در برابر توهین به پیامبر اعظم (ص) ۱



خروش ائمه جماعات در برابر توهین به پیامبر اعظم (ص) ۳



خروش ائمه جماعات در برابر جنایات رژیم صهیونیستی ۱



خروش ائمه جماعات در برابر توهین به پیامبر اعظم (ص) ۲



خروش ائمه جماعات در برابر توهین به پیامبر اعظم (ص) ۲



خروش ائمه جماعات در برابر جنایات رژیم صهیونیستی ۲



خروش ائمه جماعات در برابر جنایات رژیم صهیونیستی ۳



خروش ائمه جماعات در برابر جنایات رژیم صهیونیستی ۱

۴

## جوان سازی

حمایت از برنامه‌ها و فعالیت‌های  
مسجدی در موضوع کودک،  
نوجوان و جوان

بررسی ویژگی‌های کودکان، نوجوانان  
و جوانان و طبقه‌بندی اقشار مختلف و ارائه  
تحلیل وضعیت موجود در نسبت با مسجد

طراحی الگوهای برنامه‌ها و  
فعالیت‌های مسجدی در محور کودک،  
نوجوان و جوان

تعیین کار ویژه‌های مساجد و  
مرکز در موضوع کودک،  
نوجوان و جوان

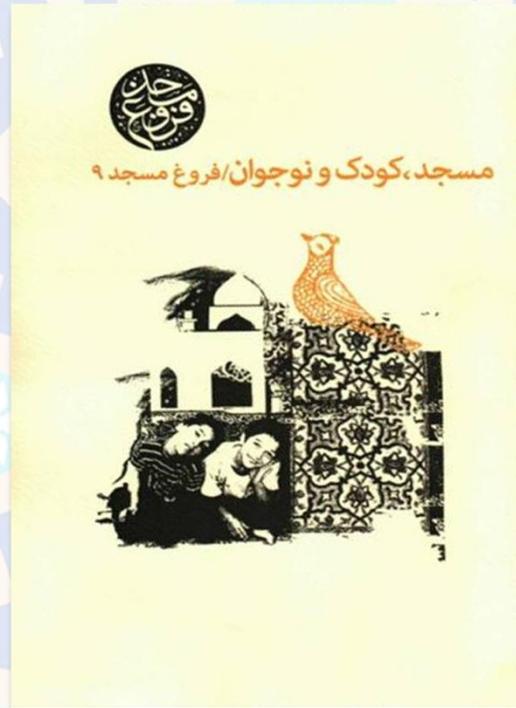
ارتقاء جایگاه مسجد و فرهنگ مسجدی در  
ارزش‌ها، نگرش‌ها و رفتارهای جوانان و  
نوجوانان جامعه و مناسب‌سازی محیط و  
برنامه‌های مسجدی برای جذب کودکان،  
نوجوانان و جوانان

## نمای ۴۷) تدوین سند تعامل مطلوب مسجد با کودک و نوجوان :

\* پس از تعیین رویکرد سال ۱۳۹۳ مساجد، معطوف به تقویت تعامل با کودکان و نوجوانان و فراهم نمودن شرایط و اقتضائات تقویت روند جذب پایدار آینده سازان، ارکان تخصصی مرکز با همکاری میز تخصصی مسجد که در دانشگاه امام صادق(ع) تشکیل شده است، موفق به تنظیم اولین سند تعامل مطلوب مسجد با کودک و نوجوان شد.

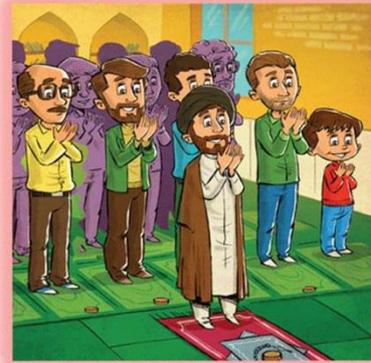
## نمای ۴۸) انتشار کتب مرجع و مقالات متنوع کاربردی با موضوع تعامل مسجد با کودکان، نوجوانان و جوانان :

\* علاوه بر شناسایی و تهیه کتب و منابع مطالعاتی مورد نیاز ائمه محترم جماعات، تدوین کتب موضوعی از سوی حوزه مطالعاتی مرکز به اقتضای رویکردهای مرکز مورد توجه بوده که به عنوان نمونه می توان کتاب " مسجد، کودک و نوجوان " را که مشتمل بر ۵۲۸ صفحه در سال ۹۳ منتشر شد، مورد توجه قرار داد.



## نمای ۴۹ ( طراحی سرگرمی های کودکانه با مفاهیم مسجدی و کتابخانه کودکان مسجدی :

\* آشنا کردن کودکان با محیط مسجد، آداب حضور در مسجد و آموزش ابتدایی احکام مرتبط با نماز جماعت و اقتضائات مربوطه، در قالب سرگرمی های فکری جذاب و قابل هدیه دادن و همچنین از طریق تصویرسازی و با طراحی شخصیت های کارتونی که بتواند با این قشر سنی ارتباط برقرار نماید ، دغدغه ای بود که در حد انتظار به آنها پرداخته نشده بود و لذا به ناچار مرکز از طریق بخش خصوصی و با هدف الگوسازی، به این عرصه ورود پیدا نمود.



# طراحی محصولات مفهومی برای کودکان



آداب حضور کودکان در مسجد



طراحی کتابخانه برای کودکان مسجدی

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۵۰ ( هم اندیشی با ائمه جماعات فعال و موفق در حوزه ی کودکان ، نوجوانان و جوانان:

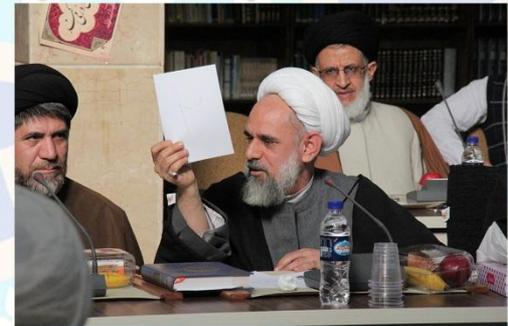
\* مرکز رسیدگی به امور مساجد جهت بررسی بایسته های حضور کودکان و نوجوانان در مسجد، با هدف دستیابی به ایده های کارآمد و نظرات کارشناسی، زمینه سازی برای فعال تر شدن ظرفیت های علمی، فرهنگی و کارشناسی ائمه جماعات در بحث جذب کودکان و نوجوانان به مسجد، هم افزایی ائمه جماعات و گسترش ارتباطات متقابل و هدفمند، اقدام به برگزاری هم اندیشی ائمه جماعات فعال و صاحب نظر در حوزه ی کودک و نوجوان نموده است.



هم اندیشی ائمه جماعات فعال در حوزه کودکان و نوجوانان ۳



هم اندیشی ائمه جماعات فعال در حوزه کودکان و نوجوانان ۲



هم اندیشی ائمه جماعات فعال در حوزه کودکان و نوجوانان ۱



هم اندیشی ائمه جماعات فعال در حوزه جوانان ۳



هم اندیشی ائمه جماعات فعال در حوزه جوانان ۲



هم اندیشی ائمه جماعات فعال در حوزه جوانان ۱

## نمای (۵) طرح تعالی ارتباط مسجد و مدرسه و عقد تفاهم نامه با ادارات کل آموزش و پرورش استان :

\* انعقاد تفاهم نامه با اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران و متعاقب آن ، انعقاد تفاهم نامه ی همکاری با اداره کل آموزش و پرورش شهرستان های استان در سال ۹۴ ، پس از تشکیل کارگروه مشترک منجر به تدوین بسته ی برنامه های اجرایی شده که سهم ستادی طرفین ، سهم ابلاغی مدارس و سهم پیشنهادی به مساجد، در آن دیده شده است و امید می رود به تدریج اجرایی شود.

**نمای ۵۲) برپایی همایش بزرگ جوانان فعال مسجدی، تحت عنوان "یاران محراب":**  
\* اولین گردهمایی بزرگ جوانان فعال مسجدی با نام "یاران محراب" به مناسبت ولادت حضرت علی اکبر(ع) و روز جوان، با حضور نزدیک به سه هزار نفر در مصلاهی بزرگ امام خمینی(ره) و با سخنرانی حجت الاسلام والمسلمین قرائتی و شرکت استاندار تهران، مسئولان استانی، فرماندهان سپاه محمد رسول الله(ص)، فرماندهان سپاه سیدالشهداء(ع) و مسئولان کانون‌های فرهنگی - هنری مساجد استان، با رویکرد الگوسازی و فرهنگ سازی، در خردادماه ۱۳۹۴ برگزار شد.



## راهبرد شبکه سازی

فعال سازی شوراهای ائمه جماعات  
در سطح مناطق و محلات

تشکیل مجامع موضوعی از بین  
نخبگان و صاحب نظران مسجدی

طراحی و تعیین سامانه های مورد  
نیاز (نشریه - فضای مجازی و...)



پیاپی سازی سامانه جدید و اصلاح  
و بهینه سازی سامانه های ارتباطی موجود

توانمندسازی و آگاه سازی  
کار گزاران مسجد در رابطه  
با سامانه ارتباطی

بر خور داری مساجد استان تهران  
از شبکه ارتباطی  
فعال، منسجم و یکپارچه

## نمای ۵۳) باز آفرینی هویت شوراهای ائمه جماعات در محلات، مناطق و نواحی:

\* انسجام بخشی، شبکه سازی و تقویت ارتباطات میان ائمه ی محترم جماعات در سطح محلات و نواحی، اقدامی اساسی برای هم افزایی، تبادل تجربیات و ایجاد اتحاد و وحدت رویه در میان فرماندهان خاکریز اول جبهه ی فرهنگی انقلاب محسوب می گردد.



## شوراهای ائمه جماعات



همایش اعضای شوراهای ائمه جماعات-استانی ۳



همایش اعضای شوراهای ائمه جماعات-استانی ۲



همایش اعضای شوراهای ائمه جماعات-استانی ۱



همایش اعضای شوراهای ائمه جماعات-استانی ۶



همایش اعضای شوراهای ائمه جماعات-استانی ۵



همایش اعضای شوراهای ائمه جماعات-استانی ۴



شورای ناحیه شهید اشرفی اصفهانی



معارفه اعضای شورای ائمه جماعات ناحیه



معارفه اعضای شورای ائمه جماعات ناحیه حضرت عبدالعظیم (ع)

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۵۴) فعال سازی تدریجی زیرپورتال مساجد، تحت دامنه‌ی

• masjed.ir

\* از آنجاییکه فضای مجازی بهترین و در دسترس ترین بستر برای تحقق چنین هدفی محسوب می شود، پس از ایجاد امکان فنی در پایگاه تخصصی مسجد، در فاز اول و به صورت آزمایشی، فرایند شناسایی ۲۰۰ مسجد توانمند برای ایجاد زیر پورتال تحت دامنه‌ی mas-jed.ir آغاز شده است.

## نمای ۵۵) آرمان مسجد محور شدن محلات، در دوره‌ی فعال شدن شورایی‌ها:

\* بر اساس تفاهم نامه‌ی سه جانبه‌ی منعقد شده با ستاد هماهنگی شورایی‌ها و ستاد راهبری مشارکت‌های اجتماعی در محلات تهران، مقرر شده است که نماینده‌ی ائمه جماعات مساجد هر محل، به عنوان عضو در هیأت امنای محل ایفای نقش نموده و با رویکرد حفظ محوریت مساجد، به صورت شبکه‌ای، نسبت به ایجاد زمینه‌ی بهره‌برداری مساجد از ظرفیت شورایی‌ها و سرای محلات، اقدام نماید.

## راهنمای توانمندسازی مساجد



مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۵۶) طراحی نظام مدیریت فرهنگی، جهت استقرار و اجرای آزمایشی در ۲۰۰ مسجد الگو:

\* نظام مدیریت فرهنگی، الگویی است نسبتاً جامع از کارکرد فرهنگی مسجد، مشتمل بر ابعاد اثرگذاری فرهنگی، کنشگران و عوامل مؤثر و نقش آنها، شاخص‌های ارزیابی، تحلیل وضعیت هر مسجد و چارچوب برنامه‌های.

\* در روند استقرار نظام فرهنگی، پس از تحلیل و ارزیابی وضعیت مساجد منتخب، انطباق نتایج با شاخص‌های معین شده صورت می‌پذیرد و متعاقب آن، آموزش، توانمندسازی و آماده‌سازی کارگزاران مسجد، همراه با تقدیم بسته‌ی پشتیبان محتوایی، مالی و برنامه‌ای و بالاخره، نظارت و ارزیابی از روند پیشرفت مسجد انجام می‌پذیرد.

فرایند استقرار نظام مدیریت فرهنگی

مرحله	اقدام اصلی
اول	انتخاب مسجد هدف
دوم	بررسی اسناد مرتبط با مسجد و دریافت گزارش
سوم	بازدید میدانی از مسجد
چهارم	تحلیل و بررسی نتایج ارزیابی
پنجم	جلسه‌ی مشترک با امام و کارگزاران مسجد
ششم	پیگیری و تثبیت نظام مدیریت فرهنگی مسجد



ابعاد مختلف مدیریت فرهنگی مسجد

## نمای ۵۷) تدوین شیوه‌نامه‌ی تشکیل شورای فرهنگی در مساجد:

\* "شورای فرهنگی مسجد"، با هدف ایجاد انسجام و اثربخشی افزون‌تر فعالیت‌های فرهنگی متنوع مساجد، با اشراف امام‌جماعت، الگویی ارائه‌نموده است که حاصل مباحثات مفصل و جلسات مشورتی با کارشناسان محسوب می‌گردد.

\* در این سامانه‌ی جدید، با نگاهی "فرصت‌محور" به تشکلهای فعال مانند پایگاه بسیج و کانون فرهنگی - هنری، در کنار هیأت امنای مسجد و سایر فعالان فرهنگی نگریسته شده و برای ایجاد همگرایی در این بسترهای تجمع نیروهای داوطلب و در عین حال توانمند، امین و دلسوز، تحت مدیریت امام‌جماعت خردمند و کارشناس، تدابیری اتخاذ شده و به این منظور، هماهنگی لازم با ارکان مرتبط در سپاه به عمل آمده که در نتیجه پایگاه‌های مساجد آماده همکاری شده‌اند.



## نمای ۵۸) ایجاد پشتوانه‌ی بیمه‌ی مسؤلیت در مساجد:

\* طی سال‌های ۹۳ و ۹۴، ضمن انعقاد توافق‌نامه با بیمه‌ی البرز و اخذ تخفیف‌ها و تسهیلات مناسب، اقدامات تشویقی همانند گشایش اعتبار برای بیمه‌ی ۵۰۰ باب مسجد در نوبت اول، گشایش اعتبار برای بیمه‌ی قریب به ۵۵۰ مسجد مجری اعتکاف در استان، برای نوبت دوم و اعلام آمادگی برای مشارکت در تأمین هزینه‌ی بیمه‌نامه‌ی مساجد داوطلب که هنوز ادامه دارد، با هدف جلوگیری از آسیب‌های مالی و حیثیتی به مساجد، از سوی مرکز پیگیری و اجرایی شده است.

## نمای ۵۹) ارائه‌ی خدمات مشاوره‌ی فنی - مهندسی و عمرانی:

\* مرکز رسیدگی به امور مساجد از نظر مأموریتی، نسبت به احداث یا تعمیر مساجد و وظیفه‌مند نیست اما همواره تلاش کرده است با اندک منابع در اختیار و هدایت منابع دستگاه‌های دارای اعتبارات عمرانی و خیرین در این راه تلاش نماید.

## نمای ۶۰) تدوین سند مرجع " ضوابط و مقررات طراحی مساجد " :

\* گردآوری و تدوین " ضوابط و مقررات طراحی مساجد " که از سال‌های قبل آغاز شده بود، به ضمیمه‌ی تجربیات و قیود شرعی و ناظر بر کاربری بنا به عنوان مسجد طراز، فارغ از وسعت و موقعیت، تا پایان سال گذشته به اتمام رسیده و به‌زودی در قالب کتابی منتشر و برای اعتباربخشی به‌عنوان یک سند ملی، با دستگاه‌های مسئول و شورای عالی معماری و شهرسازی پیگیری خواهد شد.

## نمای ۶۱) حمایت محدود از برنامه‌ها و اقدامات بهسازی، بازسازی و مقاوم سازی مساجد :

\* تهیه دست‌والعمل‌های ایمنی،

بهداشتی و فنی - مهندسی

\* کمک به احداث مساجد، عمدتاً

خارج از شهر تهران، ۴۲ باب

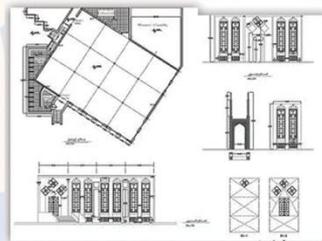
\* کمک به توسعه‌ی مساجد، ۳۱ باب

\* کمک به تعمیر مساجد، ۵۰ باب

\* کمک عمرانی به مساجد شهرستان‌ها، ۲۸۸ باب

\* خدمات مشاوره‌ای و بررسی طرح‌های معماری و سازه‌ی مساجد، ۱۲۰ باب

\* بازدید کارشناس فنی - عمرانی از مساجد متقاضی و تهیه گزارش، ۴۶۳ باب

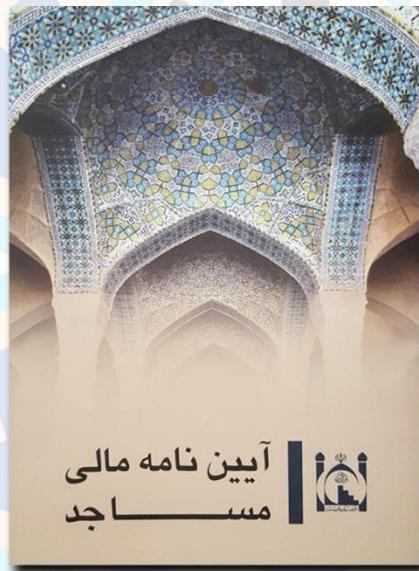


## نمای ۶۲) تدوین آیین‌نامه‌ی مالی مساجد و اجرای طرح گسترده‌ی حسابرسی و استقرار نظام مالی در مساجد:

\* برنامه‌ی حساس و بسیار مهم استقرار نظام مالی و حسابرسی در مساجد استان که از سه سال قبل آغاز شده، به واسطه‌ی عقد قرارداد با تیم‌های آموزش دیده و متخصص و تأمین اعتباری بالغ بر ۱۵ میلیارد ریال، تا تیرماه سال جاری در ۲۱۰۰ مسجد استان اجرایی شده، در تعدادی از مساجد، حسب ضرورت برای نوبت دوم تکرار شده و همچنان در جریان است.

\* در دوره‌های آموزشی مرتبط، تاکنون بسیاری از مسئولین مالی داوطلب مساجد، آموزش حسابداری دیده‌اند.

\* مساجدی که این فرآیند را به سرانجام می‌رسانند تا حد زیادی از آتش اختلافات و عوارض حاشیه‌ای و حقوقی مصون می‌مانند.



آیین‌نامه مالی  
مساجد

## راهبرد هماهنگ سازی نهادها

تقدیر، تشویق و انگیز بخشی  
در بین نهادها و دستگاه های  
مرتبط با الگو

حضور مؤثر مرکز در فرآیند  
تصمیم گیری و سیاست گذاری  
مراجع و نهادهای بالادستی

ایجاد سازو کار ارزیابی، پایش و  
تخلیل وضعیت موجود و بررسی  
فرصت ها و ظرفیت ها

### هماهنگ سازی نهادها

فعال سازی و تشکیل شوراهای،  
کارگروه ها و جلسات مشترک با  
نهادهای متولی و مرتبط با مسجد

ترسیم الگوی هماهنگی و عملکرد  
دستگاه ها در نسبت با مسجد  
(مشمول بر اهداف و الزامات)

انسجام و یکپارچگی  
تصمیمات نهادهای مرتبط  
با مسجد

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۶۳) پیگیری مطالبات قانونی مساجد از قوای مقننه و مجریه:

\* نظر به اینکه در سطح دستگاه‌های ملی، دغدغهی جدی نسبت به پیگیری مطالبات قانونی مساجد وجود ندارد و هیچ‌یک از دستگاه‌های مرتبط، این موضوع را در اولویت‌های مأموریتی خود تلقی نکرده‌اند، و از سوی دیگر سایر مراکز رسیدگی به امور مساجد فعال در استان‌ها، از امکانات و توان رایزنی در طراز دولت و مجلس برخوردار نیستند، لذا این مرکز به‌پشتوانهی ارتباط مستقیم با دفتر مقام معظم رهبری و اعتباربخشی از سوی معظم‌له، عملاً در جایگاه نمایندگی از سایر مراکز و مساجد قرار گرفته و ارتباط فعال و اثربخش با دولت و مجلس را در دستور کار خود قرار داده است.

## نمای ۶۴) اعتمادسازی، ترمیم و گسترش تعاملات دستگاهی:

\* تشکیل ستاد دستگاهی ساماندهی مساجد استان، برقراری ارتباطات منطقی و معطوف به پیشبرد وظیفه‌ی پشتیبانی از مساجد، در کنار انعقاد تفاهم‌نامه‌های لازم و رایزنی‌های مفصل، تا سال ۹۲، مرکز را به پرچمدار حوزه‌ی مساجد، همراه با مقبولیت و برخورداری از لطف و همراهی سایر دستگاه‌ها مبدل کرد.

## راهبرد هماهنگ سازی نهادها



همایش مشترک فرماندهان بسیج و ائمه جماعات شهرستان بهارستان



جلسه مشترک سپاه تهران و مدیران مرکز



کمیته اجرایی سپاه سیدالشهداء(ع)



جلسه مشترک سپاه تهران و مدیران مرکز



جلسه مشترک سپاه تهران و مدیران مرکز

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## تعاملات دستگاہی



جلسه مشترک مدیران مرکز و اوقاف



انعقاد تفاهم نامه با آموزش و پرورش تهران



گردهمایی سالانه ائمه جمعه آستان و مدیران نواحی



جلسه با مسئولان حوزه علمیه استان



جلسه دستگاہی در ناحیه شهریار



جلسه مشترک مدیران مرکز و اوقاف

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۶۵) آغاز تأسیس ستاد ساماندهی مساجد در شهرستان‌های استان:

\* ستاد ساماندهی مساجد استان، از سه سال گذشته تاکنون، برکات زیادی به همراه داشته است، هرچند که تا دستیابی به همه‌ی محورهای مورد تفاهم دستگاه‌ها به شرح زیر، راه طولانی در پیش دارد:

۱) بررسی و تصویب اقدامات اجرایی هماهنگ در ارتباط با مساجد استان تهران

۲) ساماندهی مسائل و مشکلات ناشی از فقدان متولی خاص یا ناشی از تواکل و تزامم متولیان متکثر

۳) انسجام‌بخشی به اعتبارات، تلاش‌ها و خدمات دستگاه‌های مرتبط با مساجد استان در جهت هم‌افزایی و جلوگیری از موازی‌کاری‌ها

## نمای ۶۶) انعقاد تفاهم‌نامه با قرارگاه ثارالله (ع) :

\* عقد تفاهم‌نامه با قرارگاه ثارالله(ع)، منجر به برقراری ارتباط نظام‌مند با سپاه محمد رسول الله(ص) در تهران و سپاه سیدالشهدا(ع) در شهرستان های استان شده است.

\* برگزاری جلسات متعدد و مشترک ستادی میان مرکز و سپاه، و همچنین تشکیل جلسات مشترک میان فرماندهان پایگاه‌های بسیج و ائمه جماعات با هدف ایجاد فضای وحدت و همدلی، از جمله اقداماتی است که ذیل تفاهم‌نامه‌ی مذکور پیگیری شده است.

## نمای ۶۷) انعقاد تفاهم‌نامه با اوقاف :

\* با عنایت به مشکلات فی مابین مساجد با اوقاف، انعقاد این تفاهم‌نامه را می‌توان یکی از مهم‌ترین اقدامات اصلاحی مرکز محسوب نمود که بر این اساس، امام جماعت هر مسجد، به‌عنوان امین رقبات پلاک مسجد، از طرف اوقاف حکم دریافت نموده و با کمک امنای رسمی مسجد، وفق ضوابط، درآمد رقبات را در خدمت مسجد قرار می‌دهد.

# راهبردها، انگ سازی نهادهای

## نمای ۶۸) سایر تفاهم‌نامه‌های دستگامی :

- \* انعقاد تفاهم‌نامه با مدیریت حوزه علمیه استان تهران
- \* انعقاد تفاهم‌نامه با ستاد مبارزه با مواد مخدر
- \* انعقاد تفاهم‌نامه با مرکز تخصصی تبلیغ
- \* انعقاد تفاهم‌نامه با نهاد کتابخانه‌های عمومی
- \* انعقاد تفاهم‌نامه با کمیته امداد امام خمینی (ره)
- \* انعقاد تفاهم‌نامه با دادگاه ویژه روحانیت
- \* انعقاد تفاهم‌نامه با اداره کل آموزش و پرورش شهر تهران
- \* انعقاد تفاهم‌نامه با اداره کل آموزش و پرورش شهرستان‌های
- \* انعقاد تفاهم‌نامه همکاری‌های علمی آموزش با دانشگاه علمی کاربرد
- \* گفت‌وگو انقلاب اسلامی



تفاهم‌نامه با قرارگاه ثارالله

تفاهم‌نامه با آموزش و پرورش شهر تهران

تفاهم‌نامه با آموزش و پرورش شهرستانها

# مروری بر فعالیت‌های ۵ سال گذشته مرکز سیدگی به امور مساجد

## نمای ۶۹) اجرای پروژه های مشترک با دستگاه های مرتبط :

\* طی پنج سال گذشته، پروژه های مشترک و برنامه های متنوعی با همراهی دستگاه ها و نهادهای مختلف اجرایی شده که گسترش طرح نهضت قرآنی مساجد با مشارکت شورای عالی انقلاب فرهنگی، جانمایی مساجد موجود و کمبود مساجد شهر تهران و شهرستان های استان که منجر به انتشار GIS مساجد در محلات شهر تهران از سوی دبیرخانه شورای عالی انقلاب فرهنگی شد.

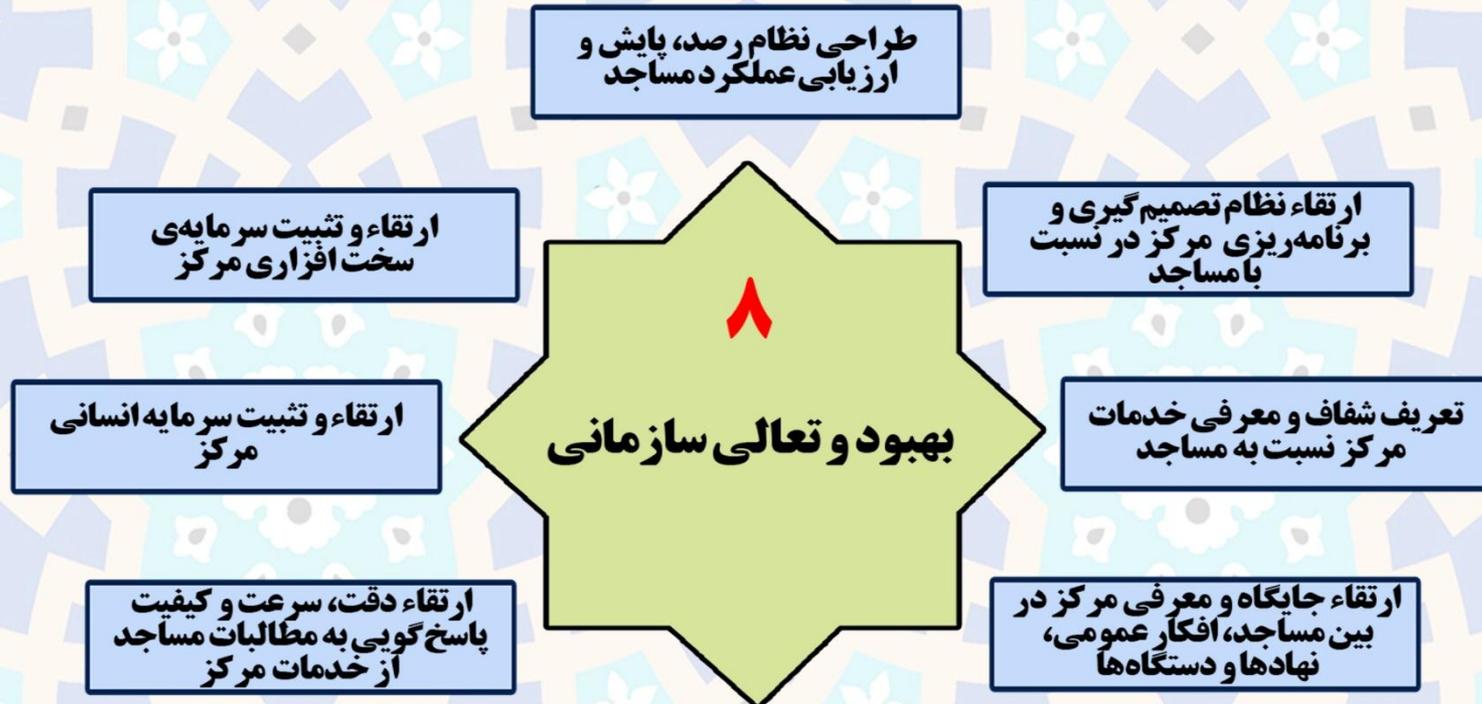


تجلیل از فرمانده سپاه محمد رسول الله (ص)



مراسم انعقاد تفاهم نامه با اداره کل اوقاف و امور خیریه

## راهبرد بهبود و تعالی سازمانی



اعتلای  
جایگاه و نقش مرکز  
در نسبت با مساجد

مروری بر فعالیت‌های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۷۰) اصلاحات ساختاری، طراحی مدل مدیریت فرآیندی غیر متمرکز، مبتنی بر برنامه و بودجه‌ی سالانه در ستاد و نواحی:

\* در تابستان سال ۹۰، آغاز دوره‌ی جدید مدیریتی در شرایطی صورت پذیرفت که مرکز فاقد ساختار مصوب، فاقد برنامه و بودجه مشخص و همچنین فاقد ردیف بودجه قابل تکیه بود و از اعتبارات جدول کمک‌ها، به اقتضای شرایط لایحه‌ی بودجه در هر سال بهره‌برداری می‌کرد.

\* در حال حاضر، مرکز از ساختار مصوبی برخوردار است که با سیاست تمرکززدایی و اعتباربخشی به نواحی ۱۷ گانه‌ی مرکز، بر اساس مدل مدیریت فرآیندی طراحی شده و تقسیم مأموریت بین ارکان آن، به پشتوانه‌ی برنامه‌ی راهبردی دوم و در مسیر تحقق اهداف تصریح شده در آن صورت پذیرفته است.



جلسه آموزشی کارشناسان مرکز



جلسه آموزشی کارشناسان مرکز

## نمای (۷۱) طراحی و عملیاتی سازی سامانهی "سجم":

\* با توجه به نیاز روز آمد مرکز رسیدگی به امور مساجد به بهره‌مندی از اطلاعات و آمار مرتبط با محیط مأموریت (مساجد، کارگزاران مساجد و رویدادهای مرتبط با آنها) و همچنین افزایش سرعت و دقت در گردش کارهای داخلی مرکز در نسبت با مساجد و ائمه محترم جماعات و سایر کارگزاران این نهاد مقدس، سامانهی "سجم" به‌عنوان بستر شکل‌گیری سیستم اطلاعاتی یکپارچه‌ی مرکز و همچنین بستر اتوماسیون فرآیندی برای گردش کارها و فرآیندهای کاری، طراحی و اجرا گردیده است.

\* سجم، مخفف "سامانهی جامع مجازی مرکز رسیدگی به امور مساجد" می‌باشد و مشتمل بر مجموعه سامانه‌هایی است که به صورت یکپارچه و به‌هم پیوسته، محورهای اطلاعاتی مورد نیاز واحدهای سازمانی مرکز را در خود جای داده و از سوی دیگر، فرآیندها و گردش کارها را به صورت هوشمند و خودکار تدارک دیده است.

## نمای ۷۲) اصلاح مسیر تخصیص اعتبارات مرکز، شفاف‌سازی گردش مالی و تجهیز مرکز به سامانه‌ی نرم‌افزار مالی رسمی:

\* تا پیش از سال ۹۰، گردش اعتبارات در مرکز تحت نظارت و حسابرسی نبوده است، لیکن با اقدام داوطلبانه‌ی مرکز و بذل عنایت از سوی معاونت نظارت دفتر مقام معظم رهبری، روند حسابرسی سالانه‌ی مرکز به واسطه‌ی مؤسسه‌ی مفید راهبر (حسابرسی رسمی دفتر مقام معظم رهبری) آغاز شد.

\* بر اساس روند جدید، نتیجه‌ی گزارش حسابرسی مرکز، از "مردود" در سال ۱۳۹۰ به "مقبول مشروط" در سال ۱۳۹۱، "مقبول" در سال ۱۳۹۲ و "مطلوب" در سال ۱۳۹۳ ارتقاء یافته است و لذا عملاً مرکز موفق شده است در دوره‌ی زمانی مورد بحث، از شرایط مردود، به بالاترین طراز ممکن در فرآیند حسابرسی دست یابد.

## نمای ۷۳) تشکیل میز مطالعات مسجد در دانشگاه امام صادق (ع):

\* با وجود تلاش‌های ارزشمند انجام شده توسط متولیان و محققان در عرصه‌ی مسجد، در حوزه‌ی نرم‌افزاری مدیریت "بر" مساجد و مدیریت "در" مساجد، خلأ جدی احساس می‌شود. که البته ورود به این مسیر، جز با همکاری و همفکری مشترک متولیان و محققان دغدغه‌مند از حوزه و دانشگاه میسر نیست.

## نمای ۷۴) اهتمام بر رشد و ارتقای مهارت‌های شغلی، ارتقای طراز تحصیلی و توانمندی همکاران، با تأکید بر جذب روحانیون مستعد:

\* طی سال‌های گذشته، ده‌ها دوره‌ی آموزشی در دو بخش آموزش‌های عمومی و تخصصی، در رده‌ها و سطوح مختلف، از نیروهای خدماتی تا کارشناسان و مدیران ارشد برگزار شده و موضوع آموزش و توانمندسازی پرسنل، به‌عنوان اولویت درون تشکیلاتی مطرح شده است.

## نمای ۷۵) تشکیل بانک اسناد و اعتباربخشی به احکام کارگزاران مساجد:

\* مرکز به‌عنوان امانت‌دار پرونده‌های کاغذی و سوابق ۵۵۳۹ امام جماعت (جمع‌آوری شده طی ۲۰ سال گذشته)، به‌ضمیمه‌ی پرونده‌های هزاران نفر از اعضای امنا و خدام و انبوهی از اسناد مربوط به مساجد استان، نیازمند تجهیز مکانی مناسب و سامانه‌ی آرشیوی حرفه‌ای، برای حفظ و بهره‌برداری از اسناد مذکور بود. لذا علاوه بر تحقق این مهم، در قالب بانک اسناد مرکز، بالغ بر ۱۵۴۰۰۰ برگ کاغذ، اسکن و به فایل الکترونیکی مبدل شد که در حال حاضر مراحل ثبت در سامانه‌ی "سجم" را پشت‌سر می‌گذارد.

## نمای ۷۶) دیدار با مراجع عظام تقلید و بهره‌مندی از رهنمودهای ایشان در ارتباط با مساجد:

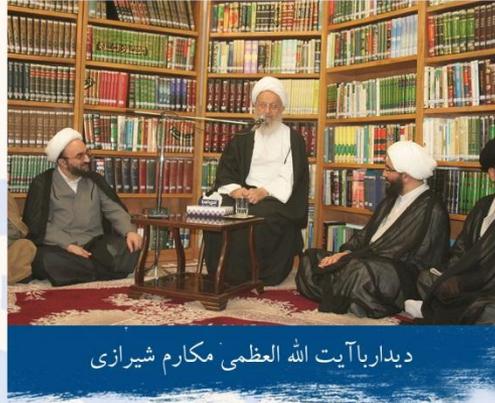
\* بهره‌مندی از دیدگاه‌ها و رهنمودهای مراجع عظام تقلید و بزرگان حوزه، برای تجهیز تشکیلات و مدیران مرکز، امری لازم و ضروری است که مورد اهتمام بوده است.

\* دیدار با حضرات آیات عظام و مراجع: نوری همدانی، مکارم شیرازی، صافی گلپایگانی و جوادی آملی در همین راستا صورت پذیرفته است.

## دیدار با مراجع عظام تقلید



دیدار با آیت الله العظمی نوری همدانی



دیدار با آیت الله العظمی مکارم شیرازی



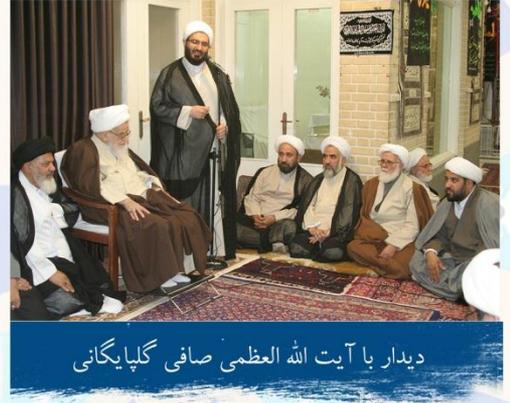
دیدار با آیت الله العظمی صافی گلپایگانی



دیدار با آیت الله العظمی نوری همدانی



دیدار با آیت الله العظمی مکارم شیرازی



دیدار با آیت الله العظمی صافی گلپایگانی

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۷۷) ایجاد شبکه‌ی اتوماسیون استانی :

\* در سال ۹۰، صرفاً ساختمان مرکزی از امکان اتوماسیون بهره‌مند بود که در نتیجه، نامه‌های داخلی و برون‌تشکیلاتی، از اقصی نقاط استان به صورت فیزیکی به دبیرخانه‌ی مرکزی منتقل و پس از اسکن وارد سامانه‌ی اتوماسیون می‌شد، لیکن پس از تغییر و ارتقای نرم‌افزار و ایجاد زیرساخت لازم، دو ساختمان ستادی و ۱۷ ناحیه در تهران و شهرستان‌های استان، تحت شبکه‌ی داخلی به اتوماسیون متصل هستند و از مزایای گردش اداری بدون کاغذ استفاده می‌کنند.

## نمای ۷۸) تکمیل، تجهیز و افتتاح مجتمع فرهنگی - آموزشی " محراب " :

\* رویکرد جدید مرکز برای سرمایه‌گذاری بر امر مهم آموزش و توانمندسازی ائمه محترم جماعات و کارگزاران مساجد استان، مستلزم تأمین فضای مناسب برای برگزاری کلاس‌های مربوطه و پشتیبانی تخصصی از فعالیت‌های آموزشی بود.

\* پس از اخذ مجوز رهبر فرزانه‌ی انقلاب (دامت برکاته)، ساختمان محراب با هدف تأمین فضای آموزشی مورد نیاز، جهت بهره‌برداری ۲۵۰۰ امام جماعت فعال در استان، پس از تغییر کاربری از حوزه به مجتمع فرهنگی - آموزشی، برای تکمیل و تجهیز این مجتمع، با ۵۵۰۰ متر مربع زیربنا، قریب به ۳۰ میلیارد ریال اعتبار از سال ۹۰ تا ۹۲ اختصاص یافت.

## تجهیز و افتتاح مجتمع فرهنگی. آموزشی محراب



حضور رئیس محترم دفتر مقام معظم رهبری در آیین افتتاحیه



افتتاح مجتمع توسط رئیس فقید مجلس خبرگان



تجهیز سالن همایش



نمای داخلی ساختمان پس از تکمیل



نمای داخلی ساختمان پس از تکمیل



بازدید از روند تکمیل مجتمع محراب

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## نمای ۷۹) تقویت نیروی انسانی، تجهیز و بازآفرینی مدل مدیریتی نواحی وابسته به مرکز:

\* در سال ۹۰، حوزه‌های مدیریتی وابسته به مرکز در سراسر استان، عمدتاً به یک مدیر روحانی و یک نفر همکار غیر روحانی تحت عنوان رابط و با طراز تحصیلی متوسط دیپلم اداره می‌شد و مکان حوزه‌ها در بسیاری از موارد مناسب برای مراجعه‌ی ائمه جماعات نبود و از امکانات اولیه برای فعالیت محروم بود.

\* در مسیر تحولی که طی شد، ضمن بازتعریف ۱۰ شهرستان استان تحت عنوان ناحیه، به اقتضای استقرار ائمه‌ی محترم جمعه، در سطح تهران نیز ۷ ناحیه بر اساس تقسیمات مناطق و پراکندگی مساجد شکل گرفت.

## نمای ۸۰) آشنایی اجمالی بانواحی ۱۷ گانه‌ی مرکز و مرور اجمالی بر برنامه‌ها و اقدامات:

## آشنایی بانواحی ۱۷ گانه مرکز

۱) ناحیه شهید بهشتی (ره):

\* این ناحیه، مناطق ۴، ۷، ۸ و ۱۳ شهر تهران را با ۲۹۱ مسجد پوشش می دهد.



ستاد هماهنگی برگزاری دهه تکریم وغبارروبی



نشست فصلی ائمه جماعات منطقه ۱۳



تکریم و معارفه امام جماعت مسجد جامع لویزان

۲) ناحیه شهید محلاتی (ره):

\* این ناحیه، مناطق ۱۴، ۱۵ و ۱۶ شهر تهران را با تعداد ۴۶۵ باب مساجد تحت پوشش قرار داده است که از این میان، ۴۰۶ باب فعال و ۵۰ باب (عمدتاً مساجد کوچک و قدیمی در منطقه ۱۲ و بازار) امکان فعال سازی ندارند.



افتتاحیه طرح توسعه یکی از مساجد ناحیه



جلسه هماهنگی دستگاه های ناحیه



هم اندیشی باموضوع نماز صبح

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## آشنایی بانواحی ۱۷ گانه مرکز

### ۳) ناحیه‌ی شهید مطهری (ره):

\* در این ناحیه که شامل مناطق ۲، ۳ (تاتیرماه سال ۹۵)، ۵، ۶ و ۲۲ می‌شود، ۲۴۵ مسجد در حال فعالیت هستند.



مراسم کلنگ زنی مسجد الجواد(ع) منطقه دو



جلسه شورای ائمه جماعات محلات



کمیته مشترک سپاه و امور مساجد

### ۴) ناحیه‌ی شهید مصطفی خمینی (ره):

\* این ناحیه، متشکل از مناطق ۹، ۱۷، ۱۸ و ۲۱ شهر تهران است.  
\* تعداد ۳۳۳ باب مسجد در این ناحیه مستقر می‌باشد که از این میان، ۲۷۷ باب مسجد دارای امام جماعت مستقر و دائمی است.



همایش زمزمه محبت ائمه جماعات و فرماندهان بایگهای بسیج



بازدید مدیر ناحیه شهید مصطفی خمینی از روند بازسازی مسجد امام هادی (ع)



جلسه توجیهی استقرار نظام مالی برای مسئولین مالی مساجد

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

۵) ناحیه‌ی شهید نواب صفوی (ره):

\* این ناحیه، ۳۶۹ مسجد را در مناطق شهر تهران، به این ترتیب پوشش می‌دهد: منطقه ۱۰ با داشتن ۷۰ مسجد، منطقه ۱۱ با داشتن ۷۵ مسجد، منطقه ۱۶ با داشتن ۱۲۰ مسجد و منطقه ۱۹ با داشتن ۱۰۶ مسجد، که دومین ناحیه از لحاظ تعداد مسجد و به لحاظ جغرافیایی، پهناورترین ناحیه از نواحی مرکز رسیدگی به امور مساجد محسوب می‌شود.



گرامیداشت یوم الله ۹ دی  
در مساجد تحت پوشش ناحیه



همایش آموزشی خدام مساجد ناحیه



شورای ائمه جماعات محل

## آشنایی بانوای ۱۷ گانه مرکز

۶) ناحیه‌ی شهید باهنر(ره):  
\* در بخش روستایی، ۶۳ مسجد در ۳۱ روستا و در بخش شهری نیز که منطقه یک تهران را شامل می‌شود، ۱۱۴ باب مسجد وجود دارد.



همایش توجیهی ائمه جماعات



جلسه آموزشی خدام ناحیه



همایش توجیهی هیأت امنای مساجد

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## آشنایی بانوای ۱۷ گانه مرکز

۷) ناحیهی حضرت عبدالعظیم (ع) :

- \* علاوه بر شهرری، باقرشهر، کهریزک و حسن آباد نیز تحت پوشش این ناحیه قرار دارند.
- \* در این ناحیه که از اصیل ترین بافت مسجدی برخوردار است، قریب به ۱۶۴ مسجد فعال وجود دارد.



همایش توجیهی به مناسبت ماه مبارک رمضان



همایش توجیهی به مناسبت ماه محرم



جلسه آموزشی خدام

۸) ناحیهی امام موسی صدر :

- \* این ناحیه با محوریت شهر قدس، از ابتدای شهرک دانش واقع در چهارراه ایران خودرو، تا جنوب در مجاورت شهریار و از غرب تا روستای هفت جوی و مرز استان البرز را پوشش می دهد.
- \* مجموع مساجد قابل بهره برداری آن ۵۴ باب و ۳ مسجد در حال ساخت و یا در مرحلهی اخذ پروانهی ساختمانی می باشد.

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## آشنایی بانوای ۱۷ گانه مرکز



گرامیداشت یوم الله ۹ دی در مسجد جامع



بازدید از مسجد در حال ساخت جوادالائمه(ع)



تقدیر از فعالان مساجد

۹) ناحیه‌ی شهید اشرفی اصفهانی (ره) :

\* این ناحیه، به مرکزیت شهریار، شامل: باغستان، اندیشه، وحیدیه، فردوسی، شاهدشهر و صباشهر و دارای ۲۵ روستا می‌باشد.

\* تعداد مساجد فعال این ناحیه، ۱۳۶ باب، شامل ۳۰ باب مسجد روستایی و ۱۰۶ باب مسجد شهری است.



جلسه هم اندیشی با ائمه محترم جماعات



مراسم کلنگ زنی مسجد امام خمینی(ره) در شهرک وائین



تقدیم حکم امام جماعت محترم مسجد امام جعفر صادق (ع)

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## آشنایی بانواحی ۱۷ گانه مرکز

۱۰) ناحیه‌ی شهید دستغیب (ره):

\* این ناحیه با مرکزیت شهرستان اسلامشهر، شامل چهار بخش: اسلامشهر، احمد آباد مستوفی، چهاردانگه و واوان است.

\* در ناحیه‌ی شهید دستغیب (ره)، ۱۵۶ باب مسجد وجود دارد که از این تعداد، ۲۲ مسجد روستایی هستند، ۲۵ باب به صورت نیمه فعال و ۱۰ باب مسجد امکان فعالیت ندارند.



مراسم گرامیداشت یوم الله ۹ دی



اجلاس مشترک ائمه جماعات و مسئولان شهرستان



جلسه توجیهی ائمه جماعات

۱۱) ناحیه‌ی شهید شاه آبادی (ره):

\* این ناحیه، شامل شهرستان‌های ملارد و صفادشت، از شمال به استان البرز، از جنوب به شهرستان رباط کریم، از شرق به شهرستان شهریار و از غرب به شهرستان اشتهارد و ماهدشت در استان البرز محدود می‌شود.

\* تعداد مساجد، ۸۵ باب مسجد است که ۵۸ باب فعال و ۲۷ باب مسجد امکان فعالیت ندارند. از این میان، مساجد شهری ۴۳ باب و مساجد روستایی ۴۲ باب هستند.

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## آشنایی بانوای ۱۷ گانه مرکز



جلسه آموزشی خدام



جلسه توجیهی هیات امنای مساجد



جلسه ائمه جماعات به مناسبت دهه تکریم وغباروبی

۱۲) ناحیه‌ی شهید مدرس (ره):

\* این ناحیه، شامل شهر پیشوا، بخش جلیل آباد و روستاهای همجوار، دارای ۵۱ مسجد می‌باشد که از این میان، تعداد ۱۵ باب مسجد شهری و ۳۶ باب مسجد روستایی است.



جلسات هماهنگی به مناسبت دهه تکریم وغباروبی



بازدید از مسجد در حال بازسازی



جلسه هماهنگی بادستگاههای مرتبط ناحیه

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## آشنایی بانوای ۱۷ گانه مرکز

### ۱۳) ناحیه‌ی شهید مدنی (ره) :

\* این ناحیه، شامل دو شهرستان ورامین و قرچک، با بخش‌ها و روستاهای متعدد، محدوده‌ی جغرافیایی وسیعی را در بر می‌گیرد.

\* تعداد مساجد تحت پوشش ناحیه ۲۴۲ باب، شامل ۱۵۷ باب مسجد شهری و، ۸۵ باب مسجد روستایی می‌باشد.



جلسات توجیهی کارگزاران مسجد با حضور ائمه ی جمعه



گرامیداشت دهه فجر در مسجد حضرت قائم (عج)  
روستای آبیاریک



ستاد هماهنگی ایام الله دهه فجر

### ۱۴) ناحیه‌ی شهید صدوقی (ره) :

\* شهرستان بهارستان، نسیم‌شهر، حسن‌آباد، صالحیه، قلعه‌میر، سلطان‌آباد و روستاهای امامزاده باقر، اورین، ربه، خیر‌آباد، میمنت‌آباد و همدانک را شامل می‌شود.

\* این ناحیه، مجموعاً ۱۴۴ باب مسجد دارد که از این میان، تعداد ۱۲۸ باب مسجد فعال می‌باشند.

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## آشنایی بانوای ۱۷ گانه مرکز



همایش توجیهی به مناسبت ماه مبارک رمضان



همایش مشترک ائمه جماعات و فرماندهان بسیج



جلسه آموزشی مسئولان مالی مساجد

۱۵) ناحیه‌ی علامه امینی (ره) :

\* این ناحیه، شامل رباط کریم و پرند، دارای ۸۴ باب مسجد می‌باشد.



جلسات رسیدگی به مشکلات مساجد



جلسات تفسیر هفتگی ائمه جماعات شهرستان



جلسه هماهنگی و توجیهی ائمه و ائمه جماعات  
در رابطه با دهه تکریم مساجد

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد

## آشنایی بانواحی ۱۷ گانه مرکز

۱۶ ناحیه‌ی علامه طباطبایی (ره) :

\* این ناحیه شامل شهرهای دماوند، پردیس و فیروزکوه، ۲۵۹ مسجد را تحت پوشش قرار داده.



غبار روبی مساجد



جلسه شورای ائمه جماعات در فیروزکوه



جلسه مشترک ائمه جماعات با فرماندهان پایگاه های بسیج

۱۷ ناحیه‌ی شیخ کلینی (ره) :

\* این ناحیه با مرکزیت پاکدشت، ۱۰۸ باب مسجد را تحت پوشش قرار داده است.



مراسم تقدیر از کانونهای فرهنگی مساجد



عیادت و سرکشی از ائمه جماعات



جلسه آموزش خدام مساجد پاکدشت

مروری بر فعالیت های ۵ سال گذشته مرکز رسیدگی به امور مساجد



مرکز رسیدگی به امور مساجد

آینده را با فرزندانمان از مسجد بسازیم